



ქართულ-ამერიკული უნივერსიტეტის 2021-2023 წლების სამოქმედო გეგმა

პრიორიტეტი - ხარისხიანი და განვითარებაზე ორიენტირებული საგანმანათლებლო საქმიანობა															
<p>მიზანი 1 - საგანმანათლებლო პროგრამების განვითარება რომლებიც უზრუნველყოფენ როგორც თეორიული, ისე პრაქტიკული ცოდნისა და პროფესიული გამბედაობის გამოუმუშავებას;</p> <p>მიზანი 2 - საგანმანათლებლო პროგრამების მოდერნიზაცია და მათი შესაბამისობა თანამედროვე საზოგადოებრივ და საბაზრო მოთხოვნებთან;</p> <p>მიზანი 3 - საგანმანათლებლო პროგრამების ინტერნაციონალიზაციის ხელშეწყობა;</p> <p>მიზანი 4 - მთელი ცხოვრების მანძილზე სწავლის ხელშეწყობა;</p> <p>მიზანი 5 - პროფესიული უცხო ენის სწავლების მეთოდოლოგიური სრულყოფა და გაძლიერება;</p> <p>მიზანი 6 - სწავლის ხარისხის მუდმივი მონიტორინგი;</p> <p>მიზანი 7 - მაღალი ხარისხის უმაღლეს განათლებაზე ხელმისაწვდომობის და ჩართულობის ხელშეწყობა და გაუმჯობესება პანდემიის ვითარებაში;</p>															
ამოცანა	განსახორციელებელი ინიციატივები და აქტივობები	მიზანი							განხორციელების ვადები				ფინანსური რესურსი	კასუსისმგებლობა	ინდიკატორი
		1	2	3	4	5	6	7	მიმდინარე	2021	2022	2023			
	საერთაშორისო ურთიერთობების სამაგისტრო პროგრამის მუდმივი მონიტორინგი;	✓							✓	✓	✓	✓	ხარჯის გარეშე	ხარისხის უზრუნველყოფის სამსახური/პროგრამის ხელმძღვანელები	ხარისხის უზრუნველყოფის მექანიზმები; ხარისხის სამსახურის მონიტორინგი და ანგარიშები; სტუდენტთა და დასაქმებულთა კვლევის მაჩვენებლები; საგანმანათლებლო პროგრამა; სწავლის შედეგების შეფასება;
	საერთაშორისო ურთიერთობების სამაგისტრო პროგრამის თვითშეფასება;	✓									✓		ხარჯის გარეშე	ხარისხის უზრუნველყოფის სამსახური/პროგრამის ხელმძღვანელები	ხარისხის უზრუნველყოფის მექანიზმები; ხარისხის სამსახურის მონიტორინგი და ანგარიშები; სტუდენტთა და დასაქმებულთა კვლევის მაჩვენებლები. საგანმანათლებლო პროგრამა; სამწლიანი თვითშეფასების ანგარიში;
	სამართლის მიმართულების საბაკალავრო, სამაგისტრო და სადოქტორო პროგრამების მუდმივი მონიტორინგი;	✓							✓	✓	✓	✓	ხარჯის გარეშე	ხარისხის უზრუნველყოფის სამსახური/პროგრამის ხელმძღვანელები	ხარისხის უზრუნველყოფის მექანიზმები; ხარისხის სამსახურის მონიტორინგი და ანგარიშები; სტუდენტთა და დასაქმებულთა კვლევის მაჩვენებლები. საგანმანათლებლო პროგრამა; სწავლის შედეგების შეფასება;
	სამართლის მიმართულების საბაკალავრო, სამაგისტრო და სადოქტორო პროგრამების თვითშეფასება;	✓									✓		ხარჯის გარეშე	ხარისხის უზრუნველყოფის სამსახური/პროგრამის ხელმძღვანელები	ხარისხის უზრუნველყოფის მექანიზმები; ხარისხის სამსახურის მონიტორინგი და ანგარიშები; სტუდენტთა და დასაქმებულთა კვლევის მაჩვენებლები. საგანმანათლებლო პროგრამა; სამწლიანი თვითშეფასების ანგარიში;
	ევროინტეგრაციის და შრომითი ურთიერთობების ერთობლივი სამაგისტრო პროგრამის თვითშეფასება;	✓										✓	ხარჯის გარეშე	ხარისხის უზრუნველყოფის სამსახური/პროგრამის ხელმძღვანელები/თვით შეფასების ჯგუფი	საგანმანათლებლო პროგრამა; სამწლიანი თვითშეფასების ანგარიში;
	ევროინტეგრაციის და შრომითი ურთიერთობების ერთობლივი სამაგისტრო პროგრამის მუდმივი მონიტორინგი;	✓							✓	✓	✓	✓	ხარჯის გარეშე	ხარისხის უზრუნველყოფის სამსახური/პროგრამის ხელმძღვანელები	ხარისხის უზრუნველყოფის მექანიზმები; ხარისხის სამსახურის მონიტორინგი და ანგარიშები; სტუდენტთა და დასაქმებულთა კვლევის მაჩვენებლები. საგანმანათლებლო პროგრამა; სწავლის შედეგების შეფასება;

პროგრამების სტრუქტურისა და შინაარსის შესაბამისობის მუდმივი მონიტორინგი;	მრომის და დასაქმების ბაზრის კვლევა და პროგრამების სტრუქტურისა და შინაარსის მუდმივი მონიტორინგი;	✓								✓	✓	✓	✓	სკოლის/უნივერსიტეტის ბიუჯეტი	პროგრამის ხელმძღვანელები	მრომის და დასაქმების ბაზრის კვლევის მაჩვენებლები; ხარისხის კონტროლის მექანიზმები; პროგრამის განვითარების მექანიზმები; პროგრამის მოდიფიცირების წესი და პროცედურა.
	პროგრამების გარე შეფასების უზრუნველყოფა;	✓								✓	✓	✓	✓	ხარჯის გარეშე/სკოლის ბიუჯეტი	ხარისხის უზრუნველყოფის სამსახური/ პროგრამის ხელმძღვანელები	მრომის და დასაქმების ბაზრის კვლევის მაჩვენებლები; ხარისხის კონტროლის მექანიზმები; პროგრამის განვითარების მექანიზმები; პროგრამის მოდიფიცირების წესი და პროცედურა.
	პროგრამების შეფასება ხარისხის სამსახურის მიერ;	✓								✓	✓	✓	✓	ხარჯის გარეშე	ხარისხის უზრუნველყოფის სამსახური/ პროგრამის ხელმძღვანელები	მრომის და დასაქმების ბაზრის კვლევის მაჩვენებლები; ალტერნატიული აკრედიტაციის დასკვნები; ხარისხის კონტროლის მექანიზმები; პროგრამის განვითარების მექანიზმები; პროგრამის მოდიფიცირების წესი და პროცედურა.
	პროგრამებთან მიმართებაში პერიოდულად საუკეთესო პრაქტიკის მოძიება და ანალიზი;	✓									✓	✓	✓	✓	ხარჯის გარეშე	ხარისხის უზრუნველყოფის სამსახური/ პროგრამის ხელმძღვანელები
დარგობრივი მახასიათებლისა და პროგრამების სწავლის შედეგების და მათი გონივრულ გადაში მიღწევადობის უზრუნველყოფა და მონიტორინგი;	დიპლომირებული მედიკოსის ერთსაფეხურიანი ინგლისურენოვანი პროგრამის შესაბამისობაში მოყვანა	✓												ხარჯის გარეშე	ხარისხის უზრუნველყოფის სამსახური/პროგრამის ხელმძღვანელები	ხარისხის უზრუნველყოფის მექანიზმები; მედიცინის სკოლის გადაწყვეტილებები; აკადემიური საბჭოს ადაწყვეტილებები;
	დარგობრივ მახასიათებელთან: საგანმანათლებლო პროგრამების სწავლის შედეგების მიღწევის შეფასება;	✓								✓	✓	✓	✓	ხარჯის გარეშე	ხარისხის უზრუნველყოფის სამსახური	ხარისხის უზრუნველყოფის მექანიზმები და შეფასების შედეგები; სწავლის შედეგების შეფასება;
	საგანმანათლებლო პროგრამების დარგობრივ მახასიათებლებთან შესაბამისობის მუდმივი მონიტორინგი;	✓									✓	✓	✓	✓	ხარჯის გარეშე	ხარისხის უზრუნველყოფის სამსახური/პროგრამის ხელმძღვანელები
არსებული და მომავალში ინიცირებული უმაღლესი საგანმანათლებლო პროგრამების მიერ იმ მოთხოვნათა გათვალისწინება (საკვალიფიკაციო, საზოგადოებრივი, კვლევითი და დასაქმების ბაზრის) და უზრუნველყოფა, რომელთა საშუალებით, კურსდამთავრებული შემღებს თავისი პირადი და საზოგადო მოხმები ავიღოს და უკუკავშირის ტექნოლოგიურ განვითარებას და განსაზღვროს თავისი მთავარი როლი თანამედროვე სამყაროს მოდერნიზაციის პროცესში;	დასაქმების ბაზრის კვლევა თითოეული სპეციალობის თანამედროვე საკვალიფიკაციო და საზოგადოებრივი მოთხოვნების დასადგენად;		✓								✓	✓	✓	უნივერსიტეტის ბიუჯეტი/ხარჯის გარეშე	კარიერის ცენტრის უფროსი/პროგრამის ხელმძღვანელები	დამსაქმებელთა გამოკითხვის შედეგები.
	კურსდამთავრებულთა გამოკითხვა;		✓							✓	✓	✓	✓	ხარჯის გარეშე	სკოლის დეკანი/კარიერის ცენტრი უფროსი	კურსდამთავრებულთა გამოკითხვის შედეგები; მათი დასაქმების მაჩვენებელი;
	საგანმანათლებლო პროგრამებში ტექნოლოგიური განვითარების შესაბამისი სასწავლო კურსების გათვალისწინება;		✓										✓	ხარჯის გარეშე	ხარისხის უზრუნველყოფის სამსახური/პროგრამის ხელმძღვანელები	ხარისხის უზრუნველყოფის მექანიზმები; ხარისხის სამსახურის მონიტორინგი და ანგარიშები; სტუდენტთა და დასაქმებულთა კვლევის მაჩვენებლები. საგანმანათლებლო პროგრამები;
	საგანმანათლებლო პროგრამებში სწავლება-სწავლის თანამედროვე მეთოდების გაძვალისწინება;		✓								✓	✓	✓	ხარჯის გარეშე	ხარისხის უზრუნველყოფის სამსახური/პროგრამის ხელმძღვანელები	ხარისხის უზრუნველყოფის მექანიზმები; ხარისხის სამსახურის მონიტორინგი და ანგარიშები; სტუდენტთა და დასაქმებულთა კვლევის მაჩვენებლები. საგანმანათლებლო პროგრამა;
	სტარტაპების შექმნა; ბიზნეს აქსელატორებთან თანამშრომლობა;		✓								✓	✓	✓	სკოლის ბიუჯეტი	სკოლის დეკანი	სტარტაპები, ბიზნეს აქსელატორები;
	პროგრამის შიდა შეფასება;		✓								✓	✓	✓	ხარჯის გარეშე	ხარისხის სამსახურის ხელმძღვანელი;	პროგრამის შეფასების შედეგები;
შეფასების შედეგების გათვალისწინებით საგანმანათლებლო პროგრამაში ცვლილებების განხორციელება;		✓									✓	✓	✓	ხარჯის გარეშე	ხარისხის უზრუნველყოფის სამსახური/პროგრამის ხელმძღვანელი	საგანმანათლებლო პროგრამაში განხორციელებული ცვლილებები; სკოლის საბჭოს და აკადემიური საბჭოს ოქმები;

<p>უნივერსიტეტის როლის გაზრდა სწავლების და კვლევის საშუალებით, შესაბამისი პასუხისმგებლობის გადაცემით ხელი შეუწყოს საზოგადოებას თანამედროვე მოთხოვნებისადმი ადაპტირებაში;</p>	<p>პერსონალის შეფასება და მათი საქმიანობების გამოკვლევა;</p>		✓								✓	✓	✓	✓	ხარჯის გარეშე	სკოლის დეკანი/უნივერსიტეტის პირველი ვიცე-პრეზიდენტი	პერსონალის შეფასების შედეგები;	
	<p>სწავლების თანამედროვე მეთოდების მხარდამჭერი ღონისძიებების ორგანიზება - ტრენინგები, კონსულტაციები, გზამკვლევი და სხვა.</p>		✓									✓	✓	✓	✓	სკოლის/უნივერსიტეტის ბიუჯეტი	სკოლის დეკანი/უნივერსიტეტის განათლების და სერტიფიცირების ცენტრის ხელმძღვანელი	სხვადასხვა საფეხურის საგანმანათლებლო პროგრამები; სწავლების თანამედროვე მეთოდები და საშუალებები; ერთმანეთისაგან სწავლების მექანიზმის გამოყენების ინტენსივობა; ინოვაციური და სწავლების ახალი მეთოდების დანერგვის და გამოყენების მხარდამჭერი ღონისძიებები;
	<p>აკადემიური პერსონალის პროფესიონალიზმის ამაღლებასთან დაკავშირებული ღონისძიებების ორგანიზება - კონფერენციები, სემინარები, ვორკშოპები, გაცვლითი პროგრამები და სხვა.</p>		✓									✓	✓	✓	✓	სკოლის/უნივერსიტეტის ბიუჯეტი	უნივერსიტეტის ვიცე-პრეზიდენტი/სკოლის დეკანი	აკადემიური პერსონალისა და თანამშრომლების პროფესიონალიზმის ამაღლების ღონისძიებები; აკადემიური მოტივების მაჩვენებლები;
	<p>უნივერსიტეტის ადმინისტრაციული და დამხმარე პერსონალის განვითარების მიზნით ღონისძიებების განხორციელება - საჯარო ლექციები, ტრენინგები, მივლინებები და სხვა.</p>		✓									✓	✓	✓	✓	სკოლის/უნივერსიტეტის ბიუჯეტი	უნივერსიტეტის პირველი ვიცე-პრეზიდენტი	უნივერსიტეტის ადმინისტრაციული და დამხმარე პერსონალის განვითარების მიზნით განხორციელებული ღონისძიებები;
<p>ცოდნის გაცრელების სასაზღვრო ბარიერების, პანდემიების და სხვა წინააღმდეგობების/საფრთხეების დამლევს და ხარისხის უზრუნველყოფის მექანიზმების ადაპტაცია და განვითარება;</p>	<p>უნივერსიტეტში ელექტრონული სწავლების ეფექტური და ქმედითი სისტემების განვითარება;</p>		✓									✓			უნივერსიტეტის ბიუჯეტი	უნივერსიტეტის ვიცე-პრეზიდენტი სასწავლო-სამეცნიერო და ხარისხის უზრუნველყოფის დარგში	ელექტრონული სწავლების სისტემების გამოყენება;	
	<p>ელექტრონული სწავლების ხარისხის უზრუნველყოფასთან დაკავშირებით ENQA-ს, EADTU-ს სხვადასხვა პროექტების (SEQUENT, TESLA) პარტნიორი და სხვადასხვა დასავლური უნივერსიტეტების ელექტრონული გამოცდილების გაზიარება;</p>		✓										✓			ხარჯის გარეშე	უნივერსიტეტის ვიცე-პრეზიდენტი სასწავლო-სამეცნიერო და ხარისხის უზრუნველყოფის დარგში	ხარისხის უზრუნველყოფის მექანიზმები;
	<p>ელექტრონული სწავლების მეთოდის გამოყენება სასწავლო პროცესში და მისი მონიტორინგი;</p>		✓									✓	✓	✓	✓	ხარჯის გარეშე	უნივერსიტეტის ვიცე-პრეზიდენტი სასწავლო-სამეცნიერო და ხარისხის უზრუნველყოფის დარგში	საგანმანათლებლო პროგრამები; შეფასების შედეგები;
	<p>COVID -19 პანდემიის პირობებში შიდა და გარე ეფექტური მექანიზმების გამოყენება;</p>		✓										✓			უნივერსიტეტის ბიუჯეტი	უნივერსიტეტის ვიცე-პრეზიდენტი სასწავლო-სამეცნიერო და ხარისხის უზრუნველყოფის დარგში	შიდა და გარე რესურსები; ბიბლიოთეკა;

თანამედროვე შრომის და დასაქმების ბაზრის მოთხოვნათა შესაბამისი პროგრამების დამატება	ეკონომიკის მიმართულებით ახალი სადოქტორო პროგრამის შემუშავება;																ხარჯის გარეშე	ხარისხის უზრუნველყოფის სამსახური/პროგრამის ხელმძღვანელები	საგანმანათლებლო პროგრამა; ხარისხის სამსახურის მონიტორინგი და ანგარიშები;	
	საჯარო მართვის მიმართულებით ახალი პროგრამის შემუშავება;																	ხარისხის უზრუნველყოფის სამსახური/პროგრამის ხელმძღვანელები	საგანმანათლებლო პროგრამა; ხარისხის სამსახურის მონიტორინგი და ანგარიშები;	
	ახალი ინგლისურენოვანი საერთაშორისო სამართლის სამაგისტრო პროგრამის შემუშავება;																	ხარისხის უზრუნველყოფის სამსახური/პროგრამის ხელმძღვანელები	საგანმანათლებლო პროგრამა; ხარისხის სამსახურის მონიტორინგი და ანგარიშები;	
ეროვნულ და უცხოურ უნივერსიტეტებთან, საგანმანათლებლო პროგრამების შესაბამისად თანამშრომლობის ოპტიმიზაცია, სტუდენტთა გაცვლითი პროგრამების გაფართოება;	გლობალური, რეგიონალური და ლოკალური ტენდენციების პერიოდულად შესწავლა და მონიტორინგი; მათი გავლენების უნივერსიტეტის ფარგლებში არსებულ პროგრამებზე და აკადემიკაში;																	პროგრამის ხელმძღვანელი/კოორდინატორი/სტრატეგიული განვითარების სამსახურის ხელმძღვანელი	შესაბამისი საგანმანათლებლო პროგრამა; ხარისხის სამსახურის მუშაობის ამსახველი მასალა/ შეფასების შედეგების ანალიზი; პროგრამის შიდა შეფასების შედეგები და მათი გამოყენება;	
	საზღვარგარეთის უნივერსიტეტებთან თანამშრომლობის უზრუნველყოფა;																	უნივერსიტეტის ბიუჯეტი	უცხოეთის უნივერსიტეტებთან გაფორმებული ურთიერთანამშრომლობის მემორანდუმები; უნივერსიტეტის სხვადასხვა სტრუქტურული ერთეულების მიერ ორგანიზებული სხვადასხვა საერთაშორისო ღონისძიებები; უცხოეთის უნივერსიტეტებთან ერთად განხორციელებული პროექტები.	
	სლოვაკეთის მეცნიერებათა აკადემიასთან მოლაპარაკებების დასრულება და მემორანდუმის გაფორმება;																	სკოლის ბიუჯეტი	სამართლის, სოციალური მეცნიერებების და დიპლომატიის სკოლის დეკანი	მემორანდუმი;
	იაგელონის უნივერსიტეტი (კრაკოვი, პოლონეთი) საერთაშორისო ურთიერთობების და პოლიტიკური მეცნიერებების ფაკულტეტთან მოლაპარაკებების დასრულება და მემორანდუმის გაფორმება;																	სკოლის ბიუჯეტი	სამართლის, სოციალური მეცნიერებების და დიპლომატიის სკოლის დეკანი	მემორანდუმი;
	მასარიკის უნივერსიტეტის (ბრნო, ჩეხეთის რესპუბლიკა) სოციალური მეცნიერებების ფაკულტეტთან მოლაპარაკებების დასრულება და მემორანდუმის გაფორმება;																	სკოლის ბიუჯეტი	სამართლის, სოციალური მეცნიერებების და დიპლომატიის სკოლის დეკანი	მემორანდუმი;
	გაცვლითი პროგრამების გამრავალფეროვნება პარტნიორ უნივერსიტეტებთან ორმხრივი მემორანდუმების/ხელშეკრულებების საფუძველზე;																		უნივერსიტეტის ბიუჯეტი	სკოლის დეკანი/საერთაშორისო ურთიერთობების სამსახურის ხელმძღვანელი
სტუდენტთა საერთაშორისო გაცვლით პროგრამებში მონაწილეობის ხელშეწყობა;																		უნივერსიტეტის ბიუჯეტი	სკოლის დეკანი/საერთაშორისო ურთიერთობების სამსახურის ხელმძღვანელი	სტუდენტთა საერთაშორისო გაცვლით პროგრამებში მონაწილეობის მაჩვენებელი;

	აკადემიური პერსონალის მივლინებების ხელშეწყობა პარტნიორ და სხვა საგანმანათლებლო დაწესებულებებში პედაგოგიური და სამეცნიერო/კვლევითი აქტივობების განსახორციელებლად (სამეცნიერო/კვლევითი პროექტების განხორციელება, ლექციების წაკითხვა და სხვა);														უნივერსიტეტის ბიუჯეტი	სკოლის დეკანი/საერთაშორისო ურთიერთობების სამსახური	უნივერსიტეტის აკადემიური პერსონალის მონაწილეობა უცხოეთის უნივერსიტეტების სხვადასხვა აქტივობებში (სემინარები, საჯარო ლექციები და სხვა);
	თანამშრომელთა საერთაშორისო გაცვლით პროგრამებში მონაწილეობის ხელშეწყობა;														უნივერსიტეტის ბიუჯეტი	სკოლის დეკანი/საერთაშორისო ურთიერთობების სამსახურის ხელმძღვანელი	უნივერსიტეტის აკადემიური პერსონალის მონაწილეობა საერთაშორისო გაცვლით პროგრამებში;
	უცხოელი პროფესორების მოწვევა და ჩაბმა უნივერსიტეტის საგანმანათლებლო და სამეცნიერო/კვლევით საქმიანობაში;														უნივერსიტეტის ბიუჯეტი	სკოლის დეკანი/საერთაშორისო ურთიერთობების სამსახურის ხელმძღვანელი	უცხოეთის უნივერსიტეტებიდან გაუმი მიღებული უცხოელი აკადემიური/ადმინისტრაციული პერსონალის რაოდენობრივი მაჩვენებელი; უცხოელ პროფესორთა რაოდენობა;
	უცხოელ სტუდენტთა სასწავლებლად მოზიდვა;														უნივერსიტეტის ბიუჯეტი	სკოლის დეკანი/საერთაშორისო ურთიერთობების სამსახურის ხელმძღვანელი	უცხოელ სტუდენტთა რაოდენობა;
უნივერსიტეტში არსებული სერტიფიცირებული კურსების მოდერნიზაცია და გაფართოება;	სასერთიფიკატო პროგრამების/მოდულების/კურსების გამრავალფეროვნება;														უნივერსიტეტის ბიუჯეტი	სკოლის დეკანი/უწყვეტი განათლების და სერტიფიცირების ცენტრის ხელმძღვანელი	სასაერთიფიკატო პროგრამები/მოდულები/კურსები;
	არსებული სასერთიფიკატო პროგრამების/მოდულების/კურსების მსმენელთა კმაყოფილების კვლევა;														ხარჯის გარეშე	სკოლის დეკანი/უწყვეტი განათლების და სერტიფიცირების ცენტრის ხელმძღვანელი	სასერტიფიკატო კურსების მსმენელთა კმაყოფილების მაჩვენებელი;
	არსებული სასერთიფიკატო პროგრამების/მოდულების/კურსების მოდერნიზაცია;														ხარჯის გარეშე	სკოლის დეკანი/უწყვეტი განათლების და სერტიფიცირების ცენტრის ხელმძღვანელი	მოდერნიზებული სასაერთიფიკატო პროგრამები/მოდულები/კურსები;
	სასერტიფიკატო კურსების პარტნიორი სუბიექტებთან ერთად განხორციელება;														უნივერსიტეტის ბიუჯეტი	სკოლის დეკანი/უწყვეტი განათლების და სერტიფიცირების ცენტრი	სასერტიფიკატო კურსების პარტნიორი სუბიექტებთან ერთად განხორციელების მაჩვენებელი;

სასერთიფიკატო სისტემის ოპერირება და განვითარება შრომის ბაზრის მოთხოვნების და საგანმანათლებლო სექტორის ურთიერთკავშირის რეალობის გათვალისწინებით, ახალი პროგრამების/კურსების დამატების გზით;	სასერთიფიკატო პროგრამების/მოდულების/კურსების განვითარება შრომის ბაზრის მოთხოვნების და საგანმანათლებლო სექტორის რეალობის გათვალისწინებით;																		საქონლის დეკანი/უწყვეტი განათლების და სერტიფიცირების ცენტრი	სასერთიფიკატო კურსების სახეობრივი მარჯვენადი; სასერთიფიკატო კურსების რაოდენობრივი მარჯვენადი; სასერთიფიკატო კურსების მსმენელთა რაოდენობა;	
	სასერთიფიკატო კურსების განვითარებაში მონაწილეობისათვის ძირითადი საგანმანათლებლო ერთეულის - სკოლის პერსონალის წახალისება;																		უნივერსიტეტის ბიუჯეტი	სკოლის დეკანი/უწყვეტი განათლების და სერტიფიცირების ცენტრი	ძირითადი საგანმანათლებლო ერთეულის - სკოლის პერსონალის მონაწილეობით განხორციელებული სასერთიფიკატო კურსები;
	სასერთიფიკატო კურსების განსაზოვრებულად მაღალი რანგის ექსპერტების და პრაქტიკოსი სპეციალისტების მოწვევა;																		უნივერსიტეტის ბიუჯეტი	სკოლის დეკანი/უწყვეტი განათლების და სერტიფიცირების ცენტრი	სასერთიფიკატო კურსებზე მოწვეული მაღალი რანგის ექსპერტების და პრაქტიკოსი სპეციალისტების რაოდენობა.
საკუთრივ უნივერსიტეტის აკადემიური პერსონალის და თანამშრომლებისათვის შემდგომი პროფესიული და პიროვნული განვითარებაზე ორიენტირებული შესაბამისი აქტივობების ორგანიზება;	აკადემიური, სამეცნიერო, მოწვეული პერსონალის განვითარების მიზნით სემინარების, ტრენინგების და სხვა ღონისძიებების ორგანიზება;																		სკოლის/უნივერსიტეტის ბიუჯეტი	პროფესიული და პიროვნული განვითარების ღონისძიებებში მონაწილე მსმენელთა რაოდენობა; პიროვნული და პროფესიული განვითარებაზე ორიენტირებული ღონისძიებების ინტენსივობის მარჯვენადი.	
	სწავლების უახლეს მეთოდებთან დაკავშირებით ტრენინგის ორგანიზება;																		უნივერსიტეტის ბიუჯეტი	ვიცე-პრეზიდენტი სასწავლო-სამეცნიერო და ხარისხის უზრუნველყოფის დარგში/უწყვეტი განათლების და სერტიფიცირების ცენტრი	ტრენინგი;
	მეცნიერების და კვლევის დაგეგმარებისა და მეცნიერების საკითხებზე ტრენინგის ორგანიზება;																		უნივერსიტეტის ბიუჯეტი	ვიცე-პრეზიდენტი სასწავლო-სამეცნიერო და ხარისხის უზრუნველყოფის დარგში/უწყვეტი განათლების და სერტიფიცირების ცენტრი	ტრენინგი;
	პერსონალური დაცვის მონაგებებთან დაკავშირებით თანამშრომელთათვის ტრენინგის ორგანიზება;																		უნივერსიტეტის ბიუჯეტი	პირველი ვიცე-პრეზიდენტი /უწყვეტი განათლების და სერტიფიცირების ცენტრი	ტრენინგი;
	უნივერსიტეტის ადმინისტრაციული და დამხმარე პერსონალის განვითარების მიზნით ტრენინგების და სხვა ღონისძიებების ორგანიზება;																		უნივერსიტეტის ბიუჯეტი	პირველი ვიცე-პრეზიდენტი /უწყვეტი განათლების და სერტიფიცირების ცენტრი	პროფესიული და პიროვნული განვითარების ღონისძიებებში მონაწილე მსმენელთა რაოდენობა; პიროვნული და პროფესიული განვითარებაზე ორიენტირებული ღონისძიებების ინტენსივობის მარჯვენადი.
	თანამშრომელთა წახალისება სასერთიფიკატო კურსებით სარგებლობის უფლებით;																			უნივერსიტეტის ბიუჯეტი	პირველი ვიცე-პრეზიდენტი /უწყვეტი განათლების და სერტიფიცირების ცენტრი

საგანმანათლებლო პროგრამების შესაბამისად, უცხო ენის/ენების, მათ შორის პროფესიული ინგლისური ენის სწავლების მუდმივი მეთოდოლოგიური და შინაარსობრივი სრულყოფის მონიტორინგის ღონისძიებები;	საერთაშორისო სამართლის ინგლისურენოვანი სამაგისტრო პროგრამის შემუშავება;												✓						✓	ხარჯის გარეშე	პროგრამის ხელმძღვანელი/ხარისხის უზრუნველყოფის სამსახურის ხელმძღვანელი;	საგანმანათლებლო პროგრამა;
	არსებული უცხო ენოვანი პროგრამების განვითარება;													✓		✓	✓	✓	✓	ხარჯის გარეშე	პროგრამის ხელმძღვანელი/ხარისხის უზრუნველყოფის სამსახურის ხელმძღვანელი;	საგანმანათლებლო პროგრამა; შესაბამისი სკოლის საბჭოს გადაწყვეტილებები; აკადემიური საბჭოს გადაწყვეტილებები; უცხოენოვანი პროგრამებზე ჩარიცხული სტუდენტების რაოდენობრივი მაჩვენებელი
	პროგრამების უცხოენოვანი კომპონენტების სრულყოფა და განვითარება;													✓		✓	✓	✓	✓	ხარჯის გარეშე	პროგრამის ხელმძღვანელი/ხარისხის უზრუნველყოფის სამსახურის ხელმძღვანელი;	საგანმანათლებლო პროგრამა; შესაბამისი სკოლის საბჭოს გადაწყვეტილებები; აკადემიური საბჭოს გადაწყვეტილებები; საგანმანათლებლო პროგრამებში შეთავაზებული უცხოენოვანი კურსების რაოდენობრივი მაჩვენებელი; უცხოენოვანი სასწავლო-სამეცნიერო ხასიათის რესურსების რაოდენობრივი მაჩვენებელი;
	უცხო ენის/პროფესიული ინგლისურის სწავლების მეთოდოლოგიური და შინაარსობრივი სრულყოფისა და მონიტორინგის ღონისძიებების განხორციელება;													✓		✓	✓	✓	✓	სკოლის ბიუჯეტი	პროგრამის ხელმძღვანელი/ხარისხის უზრუნველყოფის სამსახურის ხელმძღვანელი;	საგანმანათლებლო პროგრამა - უცხო ენების კურსების სილაბუსები; ხარისხის უზრუნველყოფის სანახურის შეფასების შედეგები; უცხოენოვანი სასწავლო-სამეცნიერო ხასიათის რესურსების რაოდენობრივი მაჩვენებელი; უცხოენოვანი სასწავლო-სამეცნიერო ხასიათის რესურსების რაოდენობრივი მაჩვენებელი;
	პუმენიტარულ მეცნიერებათა და ლიბერალური განათლების სკოლის ორგანიზებით უნივერსიტეტის მასშტაბით ინგლისურ ენაზე პრეზენტაციების და სემინარების ორგანიზება;													✓			✓	✓	✓	უნივერსიტეტის ბიუჯეტი	პუმენიტარულ მეცნიერებათა და ლიბერალური განათლების სკოლის დეკანი	ჩატარებული ღონისძიებები;
	სასწავლო-მთარგმნელობითი ცენტრის ფორმირება და მუშაობის ორგანიზება;													✓				✓		პუმენიტარულ მეცნიერებათა და ლიბერალური განათლების სკოლის ბიუჯეტი	პუმენიტარულ მეცნიერებათა და ლიბერალური განათლების სკოლის დეკანი	სასწავლო-მთარგმნელობითი ცენტრის ფუნქციონირების დამადასტურებელი დოკუმენტაცია;
	უცხოელი ლექტორების მიერ ლექციების, სემინარების და სხვა სახის სასწავლო, კვლევითი და შემეცნებითი ღონისძიებების ორგანიზება;													✓			✓	✓	✓	უნივერსიტეტის ბიუჯეტი	სკოლის დეკანი	უცხოელი ლექტორების მიერ ჩატარებული ლექციები, სემინარები და სხვა სახის სასწავლო, კვლევითი და შემეცნებითი ღონისძიებები.
სასწავლო პროცესის გამდიდრება და მონაცემებზე დაფუძნებული გადაწყვეტილებების მიღება;	სტუდენტების, კურსდამთავრებულების, პროგრამის განმახორციელებელი კადრის გამოკითხვა;													✓		✓	✓	✓	ხარჯის გარეშე	სკოლის დეკანი/ხარისხის სამსახურის ხელმძღვანელი	სტუდენტების, კურსდამთავრებულების, პროგრამის განმახორციელებელი კადრის გამოკითხვის შედეგები;	
	სასწავლო პროცესის ელექტრონული სისტემის განახლება;													✓			✓		უნივერსიტეტის ბიუჯეტი	ვიდე-პრეზიდენტი	სასწავლო პროცესის მართვის ელექტრონული სისტემა;	
	სასწავლო პროცესის შეფასება;													✓		✓	✓	✓	ხარჯის გარეშე	ხარისხის სამსახურის ხელმძღვანელი	სასწავლო პროცესის შეფასების შედეგები;	

სწავლის შედეგების მიღწევის მარკეტინგის ზრდა;	სტუდენტების, კურსდამთავრებულების, პროგრამის განმახორციელებელი კადრის გამოკითხვა;							✓		✓	✓	✓	✓	✓	ხარჯის გარეშე	სკოლის დეკანი/ხარისხის სამსახურის ხელმძღვანელი	სტუდენტების, კურსდამთავრებულების, პროგრამის განმახორციელებელი კადრის გამოკითხვის შედეგები;
	პროგრამის სწავლის შედეგების სამიზნე ნიშნულების გამოკვლევა							✓					✓		ხარჯის გარეშე	პროგრამის ხელმძღვანელი;	საგანმანათლებლო პროგრამის სამიზნე ნიშნულები;
	სწავლის შედეგების მიღწევის შეფასება;							✓		✓	✓	✓	✓	✓	ხარჯის გარეშე	ხარისხის სამსახურის ხელმძღვანელი	სწავლის შედეგების შეფასება;
სწავლის ხარისხის მარკეტინგის გაძლიერება;	სტუდენტების, კურსდამთავრებულების, პროგრამის განმახორციელებელი კადრის გამოკითხვა;							✓		✓	✓	✓	✓	✓	ხარჯის გარეშე	სკოლის დეკანი/ხარისხის სამსახურის ხელმძღვანელი	სტუდენტების, კურსდამთავრებულების, პროგრამის განმახორციელებელი კადრის გამოკითხვის შედეგები;
	პერსონალის შეფასება;							✓		✓	✓	✓	✓	✓	ხარჯის გარეშე	სკოლის დეკანი/ხარისხის სამსახურის ხელმძღვანელი	პერსონალის შეფასების შედეგები;
	სასწავლო პროცესის მუდმივი მონიტორინგი;							✓		✓	✓	✓	✓	✓	ხარჯის გარეშე	სკოლის დეკანი/ხარისხის სამსახურის ხელმძღვანელი	დეკანის საათი; ინდივიდუალური შეხვედრები; მიღების საათები; ხარისხის უზრუნველყოფის მექანიზმები;
	ხარისხის სამსახურის მიერ სასწავლო პროცესის ხარისხის შეფასება;							✓		✓	✓	✓	✓	✓	ხარჯის გარეშე	ხარისხის სამსახურის ხელმძღვანელი	სასწავლო პროცესის შეფასების შედეგები;
ონლაინ სწავლების გამოცდილების გაუმჯობესება და პანდემიური მართვა;	საჭიროებისამებრ, საგანმანათლებლო პროგრამების მოდიფიცირება ელექტრონული სწავლების სპეციფიკის გათვალისწინებით;							✓					✓		ხარჯის გარეშე	ხარისხის სამსახურის ხელმძღვანელი/პროგრამის ხელმძღვანელი	მოდიფიცირებული საგანმანათლებლო პროგრამები
	სასწავლო პროცესის ხარისხის უზრუნველყოფის სისტემატური მონიტორინგი;							✓					✓		ხარჯის გარეშე	ხარისხის უზრუნველყოფის სამსახურის ხელმძღვანელი	ხარისხის უზრუნველყოფის მექანიზმები
	სასწავლო კურსებში, შეფასების ცალკეულ ფორმებსა და კომპონენტებში სტუდენტთა აკადემიური მოსწრების პერიოდული და პერმანენტული მონიტორინგი;							✓					✓		ხარჯის გარეშე	სკოლის დეკანი/ხარისხის უზრუნველყოფის სამსახურის ხელმძღვანელი	აკადემიური მოსწრების მონიტორინგის შედეგები
	სტუდენტთა კმაყოფილების კვლევა დისტანციურ სწავლებასთან დაკავშირებით, შედეგების ანალიზი და გამოყენება;							✓					✓		ხარჯის გარეშე	მარკეტინგის და კომუნიკაციის სამსახურის ხელმძღვანელი/ხარისხის უზრუნველყოფის სამსახურის ხელმძღვანელი	კმაყოფილების კვლევის შედეგები და მისი გამოყენება;
	ადმინისტრაციული და დამხმარე პერსონალის, პროფესორებისა და სტუდენტებისათვის ელექტრონული პლატფორმის გამოყენებასთან დაკავშირებით მიზნობრივი შეხვედრების და ინდივიდუალური კონსულტაციების ორგანიზება;							✓					✓		ხარჯის გარეშე	სკოლის დეკანი/საინფორმაციო ტექნოლოგიების სამსახურის ხელმძღვანელი	შეხვედრების რაოდენობრივი მარკეტინგული
	სასწავლო პროცესის მიმდინარეობის ტექნიკური უზრუნველყოფა და სისტემატური მონიტორინგი;							✓					✓		უნივერსიტეტის ბიუჯეტი	პირველი ვიდე-პრეზიდენტი/ვიდე-პრეზიდენტი/სკოლის დეკანი	ელექტრონული პლატფორმა; საინფორმაციო ტექნოლოგიები;

პროგრამის - კვლევითი საქმიანობა																		
მიზანი I - სამეცნიერო-კვლევითი საქმიანობის მხარდაჭერა და გაფართოება;																		
მიზანი II - სამეცნიერო-კვლევითი შედეგების გამოყენებითი მნიშვნელობის გაზრდის, კვლევის კომერციალიზაციის მიზნით კონტაქტების გაზრდა კერძო, სამთავრობო და არასამთავრობო, სხვა არა საუნივერსიტეტო ცენტრებთან (სუბიექტებთან);																		
მიზანი III - სამეცნიერო-კვლევითი და სასწავლო პროცესის მაქსიმალური ინტეგრაციის ხელშეწყობა;																		
მიზანი IV - კვლევითი საქმიანობის ინტერნაციონალიზაციის ხელშეწყობა;																		
მიზანი V - კვლევითი საქმიანობის უწყვეტობის უზრუნველყოფა პანდემიური და სხვა რისკების კვლევითი მენეჯმენტის მხარდაჭერის გზით;																		
ამოცანები	განსახორციელებელი ინიციატივები და აქტივობები	მიზანი							განხორციელების ვადები				ფინანსური რესურსი	პასუხისმგებლობა	ინდიკატორი			
		1	2	3	4	5	6	7	მიმდინარე	2021	2022	2023						
სამეცნიერო-კვლევითი საქმიანობის არსებული საუნივერსიტეტო სტანდარტების განვითარება, მინიმალური საუნივერსიტეტო სტანდარტის დადგენით კვლევითი სუბიექტების აკადემიური თავისუფლებისა და ავტონომიურობის ხელშეწყობა;	უნივერსიტეტის კვლევითი სტრატეგიის განვითარება;	✓										✓			ხარჯის გარეშე	უნივერსიტეტის ვიდე-პრეზიდენტი სასწავლო-სამეცნიერო და ხარისხის უზრუნველყოფის დარგში	საუნივერსიტეტო კვლევითი სტრატეგია;	
	კვლევის მინიმალური საუნივერსიტეტო სტანდარტის დაცვის მუდმივი მონიტორინგი;	✓								✓	✓	✓	✓	✓	ხარჯის გარეშე	უნივერსიტეტის ვიდე-პრეზიდენტი სასწავლო-სამეცნიერო და ხარისხის უზრუნველყოფის დარგში	საუნივერსიტეტო კვლევითი სტანდარტები; სკოლის დებულებები; სამეცნიერო კვლევითი ინსტიტუტის დებულება; კვლევითი სტრატეგიისა და სტანდარტების იმპლემენტაციის მაჩვენებლები; (სხვადასხვა კვლევითი პროექტი)	
	აკადემიური/სამეცნიერო პერსონალის აკადემიური თავისუფლების დაცვის ხელშეწყობა;	✓									✓	✓	✓	✓	✓	ხარჯის გარეშე	უნივერსიტეტის ვიდე-პრეზიდენტი სასწავლო-სამეცნიერო და ხარისხის უზრუნველყოფის დარგში	საუნივერსიტეტო კვლევითი სტრატეგია; უნივერსიტეტის შიდა მარეგულირებელი აქტები;
	ძირითადი საგანმანათლებლო ერთეულების და შესაბამისი კვლევითი სუბიექტების ავტონომიურობის უზრუნველყოფა;	✓									✓	✓	✓	✓	✓	ხარჯის გარეშე	უნივერსიტეტის ვიდე-პრეზიდენტი სასწავლო-სამეცნიერო და ხარისხის უზრუნველყოფის დარგში	მარეგულირებელი დოკუმენტები;
შესრულებული კვლევითი შედეგების ხარისხის ამაღლება და მონიტორინგი;	აკადემიური/სამეცნიერო პერსონალის, ახალგაზრდა მკვლევარების და კვლევითი კომპონენტის განმარტებული პირებისათვის შესაბამისი ბაზების და მათ გამოყენებაზე ინფორმაციის მიწოდება, ტრენინგების ორგანიზება;	✓										✓	✓	✓	✓	უნივერსიტეტის ბიუჯეტი	სკოლის დეკანი/კვლევის განვითარებისა და ხელშეწყობის სამსახური	დონორების მარეგულირება;
	აკადემიური/სამეცნიერო პერსონალისათვის კვლევის შესაბამისი გარემოს და პირობების (სამუშაო ფართი, ინფრასტრუქტურა, ბაზები და სხვა) უზრუნველყოფა;	✓											✓	✓		უნივერსიტეტის ბიუჯეტი	სკოლის დეკანი/კვლევის განვითარებისა და ხელშეწყობის სამსახური	აკადემიური პერსონალის სამეცნიერო-კვლევითი აქტივობა (გამოქვეყნებები, კვლევითი პროექტები, სხვა სამეცნიერო აქტივობები);
	აკადემიური/სამეცნიერო პერსონალის სამეცნიერო პროდუქტიულობის შეფასება;	✓											✓	✓	✓	უნივერსიტეტის ბიუჯეტი	სკოლის დეკანი/ხარისხის უზრუნველყოფის სამსახური	სამეცნიერო პროდუქტიულობის შეფასების მექანიზმები და შედეგები;
	უნივერსიტეტის კვლევითი საქმიანობის შეფასება;	✓											✓	✓	✓	უნივერსიტეტის ბიუჯეტი	ვიკი-პრეზიდენტი/ხარისხის უზრუნველყოფის სამსახური	კვლევითი საქმიანობის შეფასების შედეგები; კვლევითი საქმიანობის შეფასების მექანიზმები;

აკადემიური კეთილსინდისიერების და აკადემიური თავისუფლების სტანდარტების განმტკიცება და უზრუნველყოფა;	უნივერსიტეტის აკადემიური კეთილსინდისიერების პოლიტიკის დაცვის მონიტორინგი;	✓								✓	✓	✓	✓	უნივერსიტეტის ბიუჯეტი	უნივერსიტეტის ვიცე-პრეზიდენტი სასწავლო-სამეცნიერო და ხარისხის უზრუნველყოფის დარგში	უნივერსიტეტის კვლევის სტრატეგია; კეთილსინდისიერების პოლიტიკა;
	პლაგიატის მექანიზმების განხორციელების კონტროლი;	✓								✓	✓	✓	✓	უნივერსიტეტის ბიუჯეტი	უნივერსიტეტის ვიცე-პრეზიდენტი სასწავლო-სამეცნიერო და ხარისხის უზრუნველყოფის დარგში	პლაგიატის საწინააღმდეგო პროგრამული უზრუნველყოფა;
	პლაგიატის წინააღმდეგ პრევენციული ღონისძიებების განხორციელება - ტრენინგები, კოსულტაციები, გზამკვლევები;	✓								✓	✓	✓	✓	უნივერსიტეტის ბიუჯეტი	უნივერსიტეტის ვიცე-პრეზიდენტი სასწავლო-სამეცნიერო და ხარისხის უზრუნველყოფის დარგში	პლაგიატის წინააღმდეგ პრევენციული ღონისძიებები (ცნობიერებისაკენ მიმართული აქტივობები/ღონისძიებები)
უნივერსიტეტის სამეცნიერო რესურსის კვლევითი საქმიანობის ხელშეწყობა საზოგადოებისა და სახელმწიფოს სხვადასხვა დონის და მასშტაბის გამოწვევებზე ორიენტირებული კვლევების განხორციელებაში;	უნივერსიტეტის სამეცნიერო პერსონალის და კვლევითი ინსტიტუტების ხელშეწყობა (ფინანსური, ადმინისტრაციული, ორგანიზაციული და სხვა) კავშირების გაფართოების მიზნებისათვის;	✓								✓	✓	✓	✓	სკოლის/უნივერსიტეტის ბიუჯეტი	უნივერსიტეტის პირველი ვიცე-პრეზიდენტი/ ვიცე-პრეზიდენტი სასწავლო-სამეცნიერო და ხარისხის უზრუნველყოფის დარგში	უნივერსიტეტის სამეცნიერო პერსონალის და ინსტიტუტების კავშირების მატარებელი; კვლევის კომერციალიზაციის სტრატეგია; კვლევების განხორციელების ფინანსური მხარდაჭერა;
	ინფორმაციის მოპოვება შიდა და საერთაშორისო წყაროებიდან დაფინანსების შესაძლებლობების შესახებ და უნივერსიტეტის აკადემიური/სამეცნიერო კადრის დროული ინფორმირება;	✓								✓	✓	✓	✓	ხარჯის გარეშე	ვიცე-პრეზიდენტი სასწავლო-სამეცნიერო და ხარისხის უზრუნველყოფის დარგში	კვლევის კომერციალიზაციის სტრატეგია; აკადემიური და სამეცნიერო პერსონალის კმაყოფილების კვლევის შედეგები;
	უნივერსიტეტში კვლევითი საქმიანობის მხარდაჭერა და წახალისება - შიდა საუნივერსიტეტო გრანტები, ბონუსები და სხვა.	✓								✓	✓	✓	✓	სკოლის/უნივერსიტეტის ბიუჯეტი	უნივერსიტეტის პირველი ვიცე-პრეზიდენტი/ ვიცე-პრეზიდენტი სასწავლო-სამეცნიერო და ხარისხის უზრუნველყოფის დარგში	კვლევების განხორციელების ფინანსური მხარდაჭერა;
შიდა საუნივერსიტეტო საგრანტო პროექტების ინიცირება;	✓								✓	✓	✓	✓	სკოლის/უნივერსიტეტის ბიუჯეტი	უნივერსიტეტის პირველი ვიცე-პრეზიდენტი/ ვიცე-პრეზიდენტი სასწავლო-სამეცნიერო და ხარისხის უზრუნველყოფის დარგში	კვლევითი საქმიანობის და რესურსების მოძიების ხელშეწყობის მექანიზმები;	

კვლევითი პროექტების ინიცირების და კვლევაში მონაწილეობის მოტივაციის გაძლიერება;	აკადემიური/სამეცნიერო პერსონალის სამეცნიერო ინიციატივების წახალისება;	✓									✓	✓	✓	✓	სკოლის/უნივერსი ტეტის ბიუჯეტი	უნივერსიტეტის პირველი ვიდე- პრეზიდენტი/ ვიდე- პრეზიდენტი სასწავლო-სამეცნიერო და ხარისხის უზრუნველყოფის დარგში	კვლევის შიდა დაფინანსების მზარდი მაჩვენებლები;
	აკადემიური/სამეცნიერო პერსონალის სამეცნიერო პროდუქტიულობის შეფასება და წახალისება;	✓									✓	✓	✓	✓	სკოლის/უნივერსი ტეტის ბიუჯეტი	უნივერსიტეტის პირველი ვიდე- პრეზიდენტი/ ვიდე- პრეზიდენტი სასწავლო-სამეცნიერო და ხარისხის უზრუნველყოფის დარგში	აკადემიური/სამეცნიერო პერსონალის სამეცნიერო პროდუქტიულობის შეფასება და წახალისების ღონისძიებები;
ბიბლიოთეკის ელექტრონული ბაზების გაძლიერება და მათი გამოყენების წახალისება	საერთაშორისო ელექტრონული ბაზების გაძლიერება და გამრავალფეროვნება;	✓													უნივერსიტეტის ბიუჯეტი	პირველი ვიდე- პრეზიდენტი/ბიბლიოთე კის ხელმძღვანელი	საერთაშორისო ელექტრონული ბაზები;
	უნივერსიტეტის პერსონალის მუდმივი ინფორმირება და ხელმეწეობა საერთაშორისო ელექტრონული ბაზების გამოყენების თვალსაზრისით;	✓									✓	✓	✓	✓	ხარჯის გარეშე	ბიბლიოთეკის ხელმძღვანელი	ბიბლიოთეკის საქმიანობა;
	ელექტრონული ბაზების გამოყენების სტატისტიკის მუდმივი მონიტორინგი;	✓										✓	✓	✓	✓	ხარჯის გარეშე	ბიბლიოთეკის ხელმძღვანელი
უნივერსიტეტის სამეცნიერო- კვლევითი ცენტრების ხელმეწეობა, აწარმოონ ერთობლივი სამეცნიერო- კვლევითი საქმიანობა შესაბამის ორგანიზაციებთან და დაწესებულებებთან;	უნივერსიტეტს, სკოლებს, კვლევით ინსტიტუტებს, კვლევით ჯგუფებს და კომერციულ და არაკომერციულ სუბიექტებს შორის ურთიერთობების დამყარება ხელმეწეობა ერთობლივი კვლევითი საქმიანობისათვის;		✓												სკოლის/უნივერსი ტეტის ბიუჯეტი	უნივერსიტეტის პირველი ვიდე- პრეზიდენტი/ ვიდე- პრეზიდენტი სასწავლო-სამეცნიერო და ხარისხის უზრუნველყოფის დარგში	უნივერსიტეტს, სკოლებს (ფაკულტეტებს), კვლევით ინსტიტუტებს, კვლევით ჯგუფებს და სხვა კომერციულ და არაკომერციულ სუბიექტებს შორის გაფორმებული მემორანდუმები/ხელშეკრულება; აღნიშნული ტიპის კვლევებში ჩართული მკვლევარების სტატისტიკური მაჩვენებელი;
	უნივერსიტეტსა და მის ძირითად საგანმანათლებლო ერთეულს ან/და მის სტრუქტურასა და კომერციულ ორგანიზაციის მიერ განხორციელებულ ერთობლივ კვლევით პროექტებში უმაღლესი აკადემიური განათლების მეორე და მესამე საფეხურის სტუდენტთა ჩართულობის უზრუნველყოფა;		✓													სკოლის/უნივერსი ტეტის ბიუჯეტი	უნივერსიტეტის პირველი ვიდე- პრეზიდენტი/ ვიდე- პრეზიდენტი სასწავლო-სამეცნიერო და ხარისხის უზრუნველყოფის დარგში

სამეცნიერო-კვლევითი საქმიანობის ახალი და ნოვატორული ხერხების გამოყენება და მათი საშუალებით დისციპლინათა შორისი მოკლევადიანი სამეცნიერო ჯგუფების და კლასტერების შექმნის ხელშეწყობა;	დისციპლინათა შორისი კვლევების დაგეგმვა და განხორციელება;	✓								✓	✓	სკოლის/უნივერსიტეტის ბიუჯეტი	უნივერსიტეტის პირველი ვიცე-პრეზიდენტი/ ვიცე-პრეზიდენტი სასწავლო-სამეცნიერო და ხარისხის უზრუნველყოფის დარგში	კვლევის განხორციელებისა და მხარდაჭერის საუნივერსიტეტო რეგულაციები; დისციპლინათა შორისი კვლევების მაჩვენებლები; დარგთა შორისი და დისციპლინათა შორისი აქტიუობები;	
	სამეცნიერო-კვლევითი კლასტერი: „ხანდაზმულობის სოციალური-ეკონომიკური და ჯანმრთელობის მდგომარეობის კვლევა“ შექმნა და კვლევითი საქმიანობის წარმოება;	✓									✓	✓	უნივერსიტეტის ბიუჯეტი	უნივერსიტეტის პირველი ვიცე-პრეზიდენტი/ ვიცე-პრეზიდენტი სასწავლო-სამეცნიერო და ხარისხის უზრუნველყოფის დარგში	კლასტერი და მისი საქმიანობა;
	საქართველოში პაციენტისა და ექიმის უფლებების სამეცნიერო-კვლევითი ჯგუფის შექმნა და საქმიანობა;	✓									✓	✓	მედიცინის და სამართლის სკოლის ბიუჯეტი	უნივერსიტეტის პირველი ვიცე-პრეზიდენტი/ ვიცე-პრეზიდენტი სასწავლო-სამეცნიერო და ხარისხის უზრუნველყოფის დარგში	ჯგუფის საქმიანობა;
პროექტების ფარგლებში არსებული კვლევითი ინსტიტუტების და სამეცნიერო ჯგუფების ხელშეწყობა, რაც უნივერსიტეტს საშუალებას მისცემს დროული და ადეკვატური რეაგირებისათვის დღევანდელ სწრაფად ცვლადად სამყაროში პრობლემური საკითხების და თემების მიმართ;	პროექტის ფარგლებში არსებული სამეცნიერო ჯგუფებისა და კლასტერების საქმიანობის ხელშეწყობა და მათი ავტონომიის უზრუნველყოფა;	✓								✓	✓	სკოლის/სკოლების ბიუჯეტი	უნივერსიტეტის პირველი ვიცე-პრეზიდენტი/ ვიცე-პრეზიდენტი სასწავლო-სამეცნიერო და ხარისხის უზრუნველყოფის დარგში	უნივერსიტეტის კვლევის სტრატეგია; შესაბამისი სტრუქტურების საქმიანობის მარეგულირებელი დოკუმენტები; მეცნიერთა და მკვლევართა მხარდაჭერის ღონისძიებები;	
	პროექტის ფარგლებში არსებული სამეცნიერო ჯგუფებისა და კლასტერების პერსონალის მხარდაჭერი ღონისძიებების ორგანიზება;	✓								✓	✓	სკოლის/სკოლების ბიუჯეტი	უნივერსიტეტის პირველი ვიცე-პრეზიდენტი/ ვიცე-პრეზიდენტი სასწავლო-სამეცნიერო და ხარისხის უზრუნველყოფის დარგში	უნივერსიტეტის კვლევის სტრატეგია; შესაბამისი სტრუქტურების საქმიანობის მარეგულირებელი დოკუმენტები; მეცნიერთა და მკვლევართა მხარდაჭერის ღონისძიებები;	
	COVID -19-თან დაკავშირებით კვლევის განხორციელება;	✓									✓		სკოლის ბიუჯეტი	ვიცე-პრეზიდენტი სასწავლო-სამეცნიერო და ხარისხის უზრუნველყოფის დარგში	კვლევის შედეგები
აკადემიური კვლევის მნიშვნელობის და საქროების, მეცნიერების და კვლევის პოპულარიზაცია;	ფართო საზოგადოებისა და ახალგაზრდობისათვის მეცნიერების პოპულარიზაციის ღონისძიებების ორგანიზება;	✓								✓	✓	✓	სკოლის/უნივერსიტეტის ბიუჯეტი	უნივერსიტეტის პირველი ვიცე-პრეზიდენტი/ ვიცე-პრეზიდენტი სასწავლო-სამეცნიერო და ხარისხის უზრუნველყოფის დარგში	ფართო საზოგადოებისა და ახალგაზრდობისათვის ორგანიზებული მეცნიერების პოპულარიზაციის ღონისძიებები;

კვლევითი კომპონენტების გაძლიერება პირველი და მეორე საფეხურის პროგრამებისთვის;	სამაგისტრო და სადოქტორო პროგრამებზე კვლევით კომპონენტზე დაშვების წინაპირობის განვითარება;																	ხარჯის გარეშე	ვიცე-პრეზიდენტი /ხარისხის უზრუნველყოფის სამსახურის ხელმძღვანელი/ პროგრამის ხელმძღვანელები	უმაღლესი აკადემიური განათლების მეორე და მესამე საფეხურის საგანმანათლებლო პროგრამები; ხარისხის უზრუნველყოფის სამსახურის მონიტორინგი და შედეგები;	
	სადოქტორო პროგრამაზე სასწავლო კომპონენტის მოცულობის შემცირება. სტუდენტთათვის სასწავლო და კვლევითი კომპონენტების მოცულობის არჩევანის ფართო საშუალების გათვალისწინება;																		ხარჯის გარეშე	ვიცე-პრეზიდენტი /ხარისხის უზრუნველყოფის სამსახურის ხელმძღვანელი/ პროგრამის ხელმძღვანელები	უმაღლესი აკადემიური განათლების მესამე საფეხურის საგანმანათლებლო პროგრამები; ხარისხის უზრუნველყოფის სამსახურის მონიტორინგი და შედეგები;
	ხარისხის სამსახურის მიერ კვლევითი კომპონენტის შეფასება;																		ხარჯის გარეშე	ხარისხის უზრუნველყოფის სამსახურის ხელმძღვანელი	ხარისხის უზრუნველყოფის სამსახურის მონიტორინგი და შედეგები;
	ერთობლივი სამაგისტრო პროგრამის კვლევითი კომპონენტის გაძლიერება;																		ხარჯის გარეშე	ხარისხის უზრუნველყოფის სამსახურის ხელმძღვანელი/პროგრამის ხელმძღვანელი	ერთობლივი სამაგისტრო პროგრამა;
სადოქტორო საგანმანათლებლო პროგრამების და სადოქტორო კვლევების ხარისხის ამაღლება;	სადოქტორო პროგრამებზე სტუდენტთა მიერ კონტიგენტის პოლიტიკის შენარჩუნება;																		ხარჯის გარეშე	ვიცე-პრეზიდენტი /სკოლის დეკანი	დოქტორანთა რაოდენობრივი მაჩვენებელი; დოქტორანთა და დოქტორანტურის კურსდამთავრებულთა დასაქმების მაჩვენებელი;
	დოქტორანტთა ჩართვა სამეცნიერო კვლევით პროექტებში;																		სკოლის/უნივერსიტეტის ბიუჯეტი	ვიცე-პრეზიდენტი /სკოლის დეკანი	დოქტორანტების სამეცნიერო-კვლევით პროექტებში ჩართულობის მაჩვენებელი; სტუდენტური ნაშრომების/კვლევების და სხვა აქტივობების რაოდენობრივი მაჩვენებლები;
	დოქტორანტთა ჩართვის ხელშეწყობა უნივერსიტეტის მიერ ორგანიზებულ კონფერენციებში;																		სკოლის/უნივერსიტეტის ბიუჯეტი	ვიცე-პრეზიდენტი /სკოლის დეკანი	დოქტორანტთა საერთაშორისო კონფერენციებში მონაწილეობის მაჩვენებელი; სტუდენტური სამეცნიერო-კვლევითი და სხვა მსგავსი აქტივობებისათვის გაწეული ხარჯები;
კვლევითი საქმიანობის ხარისხის უზრუნველყოფის მექანიზმების და შეფასების სისტემის გაუმჯობესება;	ხარისხის უზრუნველყოფის სამსახურის მიერ უნივერსიტეტში განხორციელებული კვლევითი საქმიანობის ხარისხის შეფასება;																		ხარჯის გარეშე	ვიცე-პრეზიდენტი /ხარისხის უზრუნველყოფის სამსახურის ხელმძღვანელი	ხარისხის კონტროლის მექანიზმები და ყოველწლიური შეფასების შედეგები; კვლევის და მისი შედეგების საკითხების რეგულაციები მარეგულირებელ დოკუმენტებში;
	საგანმანათლებლო პროგრამების კვლევითი კომპონენტის ხარისხის უზრუნველყოფის მექანიზმების განვითარება;																		უნივერსიტეტის ბიუჯეტი	ხარისხის უზრუნველყოფის სამსახურის ხელმძღვანელი/პროგრამის ხელმძღვანელი	პლაგიატის შემოწმების მექანიზმები; დოქტორანტურის და სამაგისტრო საფეხურის საგანმანათლებლო პროგრამების სტუდენტების გამოკითხვის მაჩვენებლები; კეთილსინდისიერების პოლიტიკა;
	აკადემიური/სამეცნიერო პერსონალის სამეცნიერო პროდუქტიულობის შეფასება;																			ხარჯის გარეშე	სკოლის დეკანი /ხარისხის უზრუნველყოფის სამსახურის ხელმძღვანელი

კვლევის შედეგების და კვლევითი ინსტიტუტების საქმიანობის ინტეგრირება უნივერსიტეტის სასწავლო პროცესში	ყველა საფეხურის საგანმანათლებლო პროგრამების სასწავლო და კვლევითი კომპონენტების განხორციელებაში სამეცნიერო პერსონალის ჩართულობის უზრუნველყოფა;														სკოლის/უნივერსიტეტის ბიუჯეტი	ვიცე-პრეზიდენტი სასწავლო-სამეცნიერო და ხარისხის უზრუნველყოფის დარგში/პროგრამის ხელმძღვანელები	ყველა საფეხურის საგანმანათლებლო პროგრამის განხორციელებაში ჩართული მეცნიერის და მკვლევარის რაოდენობრივი მაჩვენებელი; ერთობლივი კვლევების ფარგლებში კვლევაში მონაწილე უქსპერტების მონაწილეობა სასწავლო პროცესში; სამეცნიერო პერსონალის მიერ საბაკალავრო, სამაგისტრო, სადოქტორო, საკონფერენციო თემების ხელმძღვანელობა; სამეცნიერო პერსონალის ჩართულობის მაჩვენებელი სასწავლო პროცესში.
	კვლევის შედეგების გათვალისწინება საგანმანათლებლო პროგრამებში;														სკოლის/უნივერსიტეტის ბიუჯეტი	ვიცე-პრეზიდენტი სასწავლო-სამეცნიერო და ხარისხის უზრუნველყოფის დარგში/პროგრამის ხელმძღვანელები	სამეცნიერო ღონისძიებებზე სტუდენტთა ჩართულობის მაჩვენებელი; კვლევით პროექტებში სტუდენტთა ჩართულობის მაჩვენებელი;
	კვლევითი ინსტიტუტების მიერ ორგანიზებულ სამეცნიერო ღონისძიებებსა და პროექტებში სტუდენტთა ჩართულობის უზრუნველყოფა;														სკოლის/უნივერსიტეტის ბიუჯეტი	ვიცე-პრეზიდენტი სასწავლო-სამეცნიერო და ხარისხის უზრუნველყოფის დარგში/სკოლის დეკანი	სამეცნიერო ღონისძიებებზე სტუდენტთა ჩართულობის მაჩვენებელი; კვლევით პროექტებში სტუდენტთა ჩართულობის მაჩვენებელი;
სამეცნიერო-აკადემიური პერსონალისათვის საერთაშორისო თანამშრომლობის გაღრმავების ხელშეწყობა;	აკადემიური და სამეცნიერო პერსონალის მონაწილეობის ხელშეწყობა უნივერსიტეტში და ქვეყნის მასშტაბით ორგანიზებულ სხვადასხვა სამეცნიერო და კვლევით ღონისძიებებში;														სკოლის/უნივერსიტეტის ბიუჯეტი	უნივერსიტეტის პირველი ვიცე-პრეზიდენტი/ ვიცე-პრეზიდენტი	უნივერსიტეტში და ქვეყნის მასშტაბით ორგანიზებულ სხვადასხვა სამეცნიერო და კვლევით ღონისძიებებში აკადემიური და სამეცნიერო პერსონალის მონაწილეობის მაჩვენებელი; სამეცნიერო საბჭოს რეკომენდაციები;
	აკადემიური და სამეცნიერო პერსონალის მონაწილეობის ხელშეწყობა საზღვარგარეთ ორგანიზებულ სხვადასხვა სამეცნიერო აქტივობებში;														სკოლის/უნივერსიტეტის ბიუჯეტი	უნივერსიტეტის პირველი ვიცე-პრეზიდენტი/ ვიცე-პრეზიდენტი	აკადემიური/სამეცნიერო პერსონალის საზღვარგარეთ ორგანიზებულ სხვადასხვა სამეცნიერო აქტივობებში მონაწილეობის მაჩვენებელი;
	უცხოეთის უნივერსიტეტებთან თანამშრომლობის გაფართოება;														სკოლის/უნივერსიტეტის ბიუჯეტი	საერთაშორისო ურთიერთობის სამსახური/სკოლის დეკანი	უცხოეთის უნივერსიტეტებთან გაფორმებული მემორანდუმები;
კვლევითი ჯგუფების მიერ კვლევითი საქმიანობის ონლაინ ადაპტაცია და ჰიბრიდული მეთოდის გამოყენება;	კვლევითი ჯგუფების შესაბამისი გარემოთი და მატერიალურ-ტექნიკური საშუალებებით უზრუნველყოფა;														სკოლის/უნივერსიტეტის ბიუჯეტი	პირველი ვიცე-პრეზიდენტი	შესაბამისი საშუალო სივრცეები; ულტრანული პლატფორმა; საინფორმაციო ტექნოლოგიური საშუალებები;
	კვლევითი საქმიანობის ხარისხის უზრუნველყოფის სისტემატური მონიტორინგის მექანიზმების ეფექტური გამოყენება;														ხარჯის გარეშე	ვიცე-პრეზიდენტი/ხარისხის უზრუნველყოფის სამსახურის ხელმძღვანელი	ხარისხის უზრუნველყოფის მონიტორინგის მექანიზმები და მსაბამისი ანგარიშები;
	საზოგადოების პანდემიურ გამოწვევებზე ორიენტირებული კვლევების წახალისება და მხარდაჭერა;														სკოლის/უნივერსიტეტის ბიუჯეტი	ვიცე-პრეზიდენტი	განხორციელებული კვლევები;

პრიორიტეტი - სტრუქტურული ცხოვრებისა და კარიერული სერვისების ეფექტური სისტემის მხარდაჭერა და გაძლიერება																
მიზანი I - უმაღლესი განათლება და დასაქმება;																
მიზანი II - სტრუქტურული ადაპტაციისა და საუნივერსიტეტო ცხოვრების მუდმივი განვითარება და მხარდაჭერა;																
მიზანი III - სტრუქტურული ცხოვრების და ჩართულობის პერმანენტული ადაპტირება პანდემიურ გამოწვევებზე;																
ამოცანები	განსახორციელებელი ინიციატივები და აქტივობები	მიზანი							განხორციელების ვადები				ფინანსური რესურსი	კასუსისმგებლობა	ინდიკატორი	
		1	2	3	4	5	6	7	მიმდინარე	2021	2022	2023				
პროფესიული გამედიანობისა და სამუშაო კომპეტენციების უზრუნველყოფის გაძლიერება;	პრაქტიკული კურსების ინტეგრირება სასწავლო პროგრამებში;	✓							✓	✓	✓	✓	ხარჯის გარეშე	პროგრამის ხელმძღვანელი	საგანმანათლებლო პროგრამა;	
	სასწავლო კურსებში პრაქტიკული უნარების განსამტკიცებლად შესაბამისი სწავლა-სწავლების მეთოდების და მეფასების მეთოდების მონიტორინგი;	✓							✓	✓	✓	✓	ხარჯის გარეშე	პროგრამის ხელმძღვანელი	საგანმანათლებლო პროგრამა;	
	სტუდენტთათვის სხვადასხვა კონკურსებისა და წამახალისებელი ღონისძიებების ორგანიზება;	✓							✓	✓	✓	✓	სკოლის/უნივერსიტეტის ბიუჯეტი	სკოლის დეკანი/მარკეტინის და კომუნიკაციის სამსახურის ხელმძღვანელი	სტუდენტების სხვადასხვა კონკურსებსა და წამახალისებელ ღონისძიებებში მონაწილეობის რაოდენობრივი მაჩვენებელი; კონკურსებისა და წამახალისებელი ღონისძიებების შესახებ სტუდენტთა ინფორმირების მექანიზმები;	
	სტუდენტთა ხელშეწყობა სტაჟირების პროგრამებში მონაწილეობასთან დაკავშირებით;	✓							✓	✓	✓	✓	ხარჯის გარეშე/სკოლის ბიუჯეტი	სკოლის დეკანი/მარკეტინის და კომუნიკაციის სამსახურის ხელმძღვანელი	სტუდენტების სტაჟირებებში მონაწილეობის რაოდენობრივი მაჩვენებელი ; სტაჟირების შესახებ სტუდენტთა ინფორმირების მექანიზმები;	
	სტარტაპების შექმნა და განვითარება, ბიზნეს აქსელატორებთან თანამშრომლობა;	✓							✓	✓	✓	✓	სკოლის ბიუჯეტი	სკოლის დეკანი	სტარტაპები; ბიზნეს აქსელატორებთან თანამშრომლობის შემორანდუმები;	
	სასწავლო-მთარგმნელობითი ცენტრის ფორმირება და მუშაობის ორგანიზება;	✓												სკოლის ბიუჯეტი	ჰუმანიტარულ მეცნიერებათა და ლიბერალური განათლების სკოლის დეკანი	სასწავლო-მთარგმნელობითი ცენტრის ფუნქციონირების დამადასტურებელი დოკუმენტაცია;
	ინგლისური ენის კლუბის ფორმირება და საქმიანობის უზრუნველყოფა;	✓								✓				სკოლის ბიუჯეტი	სკოლის დეკანი	ინგლისური კლუბის ფუნქციონირების დამადასტურებელი დოკუმენტაცია;
	ჰუმანიტარულ მეცნიერებათა და ლიბერალური განათლების სკოლის ფარგლებში ჰუმანიტარული სახელსნოს ფორმირება;	✓								✓				სკოლის ბიუჯეტი	სკოლის დეკანი	ჰუმანიტარული სახელსნოს ფუნქციონირების დამადასტურებელი დოკუმენტაცია;
	პრაქტიკოსებთან და ექსპერტებთან შეხვედრების, მათ შორის ექსპერტების, პრაქტიკოსების და საზოგადო მოღვაწეების მიერ საჯარო ლექციების და მასტერკლასების ჩატარების ორგანიზება;	✓							✓	✓	✓	✓	სკოლის/უნივერსიტეტის ბიუჯეტი	სკოლის დეკანი/მარკეტინის და კომუნიკაციის სამსახურის ხელმძღვანელი	პრაქტიკოსებთან და ექსპერტებთან შეხვედრების რაოდენობრივი მაჩვენებელი; ექსპერტების, პრაქტიკოსების და საზოგადო მოღვაწეების მიერ ჩატარებული საჯარო ლექციებისა და მასტერკლასების რაოდენობრივი მაჩვენებელი;	
	დასაქმების ბაზრის კვლევა;	✓							✓	✓	✓	✓	ხარჯის გარეშე/უნივერსიტეტის ბიუჯეტი	კარიერის ცენტრი	დასაქმების ბაზრის კვლევის შედეგები;	

მეწარმეობის სულისა და გამოცდილების კულტივირება;	საგანმანათლებლო პროგრამებში თვითდასაქმების უნარის განსავითარებელი კომპონენტის გაჯითარება;	✓								✓		ხარჯის გარეშე	პროგრამის ხელმძღვანელები;	საგანმანათლებლო პროგრამები; იურიდიული კლინიკა;
	სასწავლო პროგრამებში/კურსებში შესაბამისი თემატიკის გათვალისწინება;	✓								✓		ხარჯის გარეშე	პროგრამის ხელმძღვანელი	სასწავლო პროგრამა/სასწავლო კურსი;
	იურიდიული კლინიკის მუშაობაში სტუდენტთა ჩართვის უზრუნველყოფა;	✓						✓	✓	✓	✓	სკოლის ბიუჯეტი	სამართლის, სოციალური მეცნიერებების და დიპლომატიის სკოლის დეკანი	იურიდიული კლინიკის საქმიანობა;
	საბანკო სექტორთან თანამშრომლობის უზრუნველყოფა;	✓						✓	✓	✓	✓	ხარჯის გარეშე	ბიზნესის სკოლის დეკანი	საბანკო სექტორთან გაფორმებული მემორანდუმები;
თვითდასაქმების ხელშეწყობი მექანიზმების განვითარება;	კურსკულუმის გარეთ თვითდასაქმების მხარდამჭერი ღონისძიებების განხორციელება;	✓						✓	✓	✓	✓	უნივერსიტეტის ბიუჯეტი	სკოლის დეკანი/ მარკეტინგის და კომუნიკაციის სამსახურის ხელმძღვანელი	ბიზნეს ინკუბატორები; კურსკულუმს გარეთ მხარდამჭერი ღონისძიებების რაოდენობრივი მაჩვენებლები.
	ბიზნეს სტარტაპებთან თანამშრომლობა; სტუდენტთა წახალისების ღონისძიებები სტარტაპების შესახებ ან სტარტაპების მიერ ორგანიზებულ ღონისძიებებში მონაწილეობისათვის; სტუდენტთათვის ბიზნეს სტარტაპების და ბიზნეს აქსელერატორების მოდელირება;	✓						✓	✓	✓	✓	სკოლის ბიუჯეტი	ბიზნესის სკოლის დეკანი	ბიზნეს სტარტაპები და ბიზნეს აქსელერატორები; სხვადასხვა სტარტაპებთან თანამშრომლობის შესახებ მემორანდუმები; მცირე და საშუალო ბიზნესში ჩართული სტუდენტებისა და კურსდამთავრებულების რაოდენობრივი მაჩვენებელი; დამხმარე და საინფორმაციო საშუალებების რაოდენობრივი მაჩვენებელი.
	თვითდასაქმების უნარის განვითარებელი სასერთიფიკატო კურსების შემუშავება;	✓								✓		უნივერსიტეტის ბიუჯეტი	სკოლის დეკანი/პროგრამის ხელმძღვანელი	სასერთიფიკატო კურსების სიტემა;
	თვითდასაქმების ხელშეწყობი სისტემის ჩამოყალიბების და განვითარების ღონისძიებათა ორგანიზება;	✓								✓		უნივერსიტეტის ბიუჯეტი	სკოლის დეკანი/ მარკეტინგის და კომუნიკაციის სამსახურის ხელმძღვანელი	შესაბამისი ღონისძიებები; წამახალისებელი, დამხმარე და საინფორმაციო საშუალებების რაოდენობრივი მაჩვენებელი;
სტუდენტების კვლევითი გარემოსა და სასწავლო პროცესის მართვის ლოგიკურ და მჭიდრო ნაწილად განვითარების ხელშეწყობა;	სტუდენტური წარმომადგენლობის უზრუნველყოფა სასწავლო პროგრამების შედგენა-განვითარებაში;	✓						✓	✓	✓	✓	ხარჯის გარეშე	უნივერსიტეტის ვიდე-პრეზიდენტი სასწავლო-სამეცნიერო და ხარისხის უზრუნველყოფის დარგში	სასწავლო პროგრამების შედგენა-განვითარებაში სტუდენტური წარმომადგენლობის უზრუნველყოფის მექანიზმები;
	სტუდენტური სამეცნიერო ღონისძიებები;	✓						✓	✓	✓	✓	ხარჯის გარეშე	უნივერსიტეტის ვიდე-პრეზიდენტი სასწავლო-სამეცნიერო და ხარისხის უზრუნველყოფის დარგში	სტუდენტური სამეცნიერო ღონისძიებების რაოდენობრივი მაჩვენებელი;
	სტუდენტური სამეცნიერო-შემეცნიებითი შინაარსის კლუბების და გაერთიანებების წახალისება/ხელშეწყობა;	✓						✓	✓	✓	✓	ხარჯის გარეშე	უნივერსიტეტის ვიდე-პრეზიდენტი სასწავლო-სამეცნიერო და ხარისხის უზრუნველყოფის დარგში	სტუდენტური სამეცნიერო-შემეცნიებითი შინაარსის კლუბები და გაერთიანებები;

	პროფესორისა და სტუდენტის ერთობლივი კვლევითი საქმიანობის ხელშეწყობა;	✓												ხარჯის გარეშე	უნივერსიტეტის ვიდე-პრეზიდენტი სასწავლო-სამეცნიერო და ხარისხის უზრუნველყოფის დარგში	პროფესორისა და სტუდენტის ერთობლივი კვლევითი საქმიანობის შედეგი;
სტუდენტთა ჩართულობის მოტივაციის გაზრდა საუნივერსიტეტო ცხოვრებაში;	სტუდენტთა მხარდაჭერი მექანიზმების და ღონისძიების წახალისება;	✓						✓	✓	✓				უნივერსიტეტის ბიუჯეტი	სკოლის დეკანი/მარკეტინგისა და კომუნიკაციის სამსახურის ხელმძღვანელი	სტუდენტთა მხარდაჭერი მექანიზმები და ღონისძიებები; GAU PR კლუბის საქმიანობა და მისი შედეგები; გაუ ბენდი და დასი.
	საუნივერსიტეტო ცხოვრებასთან დაკავშირებით სტუდენტთა ინფორმირების და კონსულტაციების მექანიზმების განვითარება და საქმიანობის ხელშეწყობა;	✓						✓	✓	✓				ხარჯის გარეშე	სკოლის დეკანი/მარკეტინგისა და კომუნიკაციის სამსახურის ხელმძღვანელი	საუნივერსიტეტო ცხოვრებასთან დაკავშირებით სტუდენტთა ინფორმირების და კონსულტაციების მექანიზმები;
	სტუდენტთა დასაქმების ხელშეწყობა სტუდენტური სერვისების განმახორციელებელ ინფრასტრუქტურაში;	✓						✓	✓	✓				ხარჯის გარეშე	სკოლის დეკანი/მარკეტინგისა და კომუნიკაციის სამსახურის ხელმძღვანელი	სტუდენტური სერვისების განმახორციელებელ ინფრასტრუქტურაში სტუდენტთა დასაქმების მაჩვენებელი;
	სტუდენტთა გარე საუნივერსიტეტო აქტივობების ორგანიზება და მათში სტუდენტთა თანასწორობის საწყისებზე ჩართვის მაქსიმალური უზრუნველყოფა;	✓						✓	✓	✓				უნივერსიტეტის ბიუჯეტი	სკოლის დეკანი/მარკეტინგისა და კომუნიკაციის სამსახურის ხელმძღვანელი	სტუდენტთა გარე საუნივერსიტეტო აქტივობებში მონაწილეობის მაჩვენებლები;
	GAU-ს PR კლუბის საქმიანობის ხელშეწყობა;	✓						✓	✓	✓				უნივერსიტეტის ბიუჯეტი	მარკეტინგისა და კომუნიკაციის სამსახურის ხელმძღვანელი	GAU-ს PR კლუბი;
	GAU-ს ბენდის და დასის საქმიანობის ხელშეწყობა;	✓						✓	✓	✓				უნივერსიტეტის ბიუჯეტი	მარკეტინგისა და კომუნიკაციის სამსახურის ხელმძღვანელი	GAU-ს ბენდი და დასი;
	სტუდენტური ელჩების ინსტიტუტის ხელშეწყობა;	✓						✓	✓	✓				ხარჯის გარეშე	სკოლის დეკანი/მარკეტინგისა და კომუნიკაციის სამსახურის ხელმძღვანელი	სტუდენტური ელჩების ინსტიტუტი და მისი საქმიანობის შედეგები;
სტუდენტების ჩართულობის გაზრდა ხარისხის უზრუნველყოფის მექანიზმებში	სტუდენტების როგორც ინფორმაციის წყაროს - ექსპერტის - პარტნიორის სისტემის განვითარება და ეფექტური გამოყენება;	✓						✓	✓	✓				ხარჯის გარეშე	სკოლის დეკანი/ ხარისხის უზრუნველყოფის სამსახურის ხელმძღვანელი	სტუდენტთა ხარისხის უზრუნველყოფაში ჩართვის მექანიზმები;
	PDGA სისტემის ფარგლებში სტუდენტთა ჩართულობის უზრუნველყოფა;	✓						✓	✓	✓				ხარჯის გარეშე	სკოლის დეკანი/ ხარისხის უზრუნველყოფის სამსახურის ხელმძღვანელი	სტუდენტთა ხარისხის უზრუნველყოფაში ჩართვის მექანიზმები;
	სტუდენტთა გამოკითხვა, შედეგების ანალიზი და უკავშირის უზრუნველყოფა;	✓						✓	✓	✓				ხარჯის გარეშე	სკოლის დეკანი/ხარისხის უზრუნველყოფის სამსახურის ხელმძღვანელი/პროგრამის ხელმძღვანელი	სტუდენტთა გამოკითხვის შედეგები; უკავშირის მექანიზმები;

	სტუდენტთა გაერთიანებების წახალისება და ხელშეწყობა;										✓	✓	✓	✓	ხარჯის გარეშე	სკოლის დეკანი	სტუდენტური გაერთიანებები;
	სტუდენტთა ჩართულობის უზრუნველყოფა მართვისა და შეფასების ინსტიტუტული მუქანიშებში და აქტივობებში;										✓	✓	✓	✓	ხარჯის გარეშე	სკოლის დეკანი/ ვიცე-პრეზიდენტი	შესაბამისი შექანიშები;
მატრიალური, ფინანსური და ინფორმაციული რესურსების გაძლიერება რაც მიმართული იქნება სტუდენტური ცხოვრების მრავალფეროვნებისა და კონკურენტუნარიანობის უზრუნველსაყოფად;	სტუდენტთა მრავალფეროვნების და მათი თანასწორობის მექანიშების ხელშეწყობა;										✓	✓	✓	✓	ხარჯის გარეშე	პრეზიდენტი	სტუდენტთა მრავალფეროვნების და მათი თანასწორობის მექანიშები;
	კულტურათაშორისი სტუდენტური ღონისძიებების ორგანიშება;										✓	✓	✓	✓	უნივერსიტეტის ბიუჯეტი	მარკეტინგისა და კომუნიკაციის სამსახურის ხელმძღვანელი	კულტურათაშორისი სტუდენტური ღონისძიებები და მათზე გაწეული ხარჯების რაოდენობრივი მაჩვენებელი;
	სტუდენტთა შემენებითი და სპორტული ღონისძიებების ორგანიშება;										✓	✓	✓	✓	უნივერსიტეტის ბიუჯეტი	მარკეტინგისა და კომუნიკაციის სამსახურის ხელმძღვანელი	სტუდენტთა შემენებითი და სპორტული ღონისძიებების რაოდენობა; სტუდენტთა შემენებითი და სპორტული ღონისძიებებისთვის გაწეული ხარჯების რაოდენობა;
	უცხოელი სტუდენტების კულტურული და სხვა სახის ღონისძიებების ორგანიშება;										✓	✓	✓	✓	უნივერსიტეტის ბიუჯეტი	მარკეტინგისა და კომუნიკაციის სამსახურის ხელმძღვანელი	უცხოელი სტუდენტების კულტურული და სხვა სახის ღონისძიებები დაფინანსების რაოდენობრივი მაჩვენებლები.
სტუდენტთა უფლებ-მოვალეობების და თავისუფლების სისტემის მუდმივი სრულყოფა და მხარდაჭერა;	სტუდენტთა უფლებებ-მოვალეობების და თავისუფლების მხარდაჭერა და დაცვა უნივერსიტეტის მარეგულირებელ დოკუმენტებში და საქმიანობაში;										✓	✓	✓	✓	ხარჯის გარეშე	პრეზიდენტი	გაუს მარეგულირებელი დოკუმენტები; სტუდენტთან გაფორმებული ხელშეკრულება; გაუს უთიკის კოდექსი;
	სტუდენტური ომბუცმენის საქმიანობის მხარდაჭერა;										✓	✓	✓	✓	ხარჯის გარეშე	სტუდენტური ომბუცმენი	სტუდენტური ომბუცმენის ინსტიტუტი; სტუდენტური ომბუცმენის ანგარიში;
სტუდენტთა საერთაშორისო ურთიერთობების მექანიშების განვითარება და მათი საქმიანობის ხელშეწყობა;	სტუდენტთა საერთაშორისო ურთიერთობების მექანიშების განვითარება და მათი საქმიანობის ხელშეწყობა;										✓	✓	✓	✓	უნივერსიტეტის ბიუჯეტი	უნივერსიტეტის პირველი ვიცე-პრეზიდენტი	გაუს საერთაშორისო ურთიერთობების სტრუქტურული ერთეულები; გაუს საერთაშორისო ურთიერთობების მარეგულირებელი დოკუმენტები;
	სტუდენტთა გაცვლით პროგრამებში მონაწილეობის უზრუნველყოფა;										✓	✓	✓	✓	უნივერსიტეტის ბიუჯეტი	საერთაშორისო ურთიერთობის სამსახური/სკოლის დეკანი	უცხოურ უნივერსიტეტთან გაფორმებული შეთანხმებები (ხელშეკრულებები, მემორანდუმები); სტუდენტთა საერთაშორისო კომუნიკაციის რაოდენობრივი მაჩვენებელი;
	სტუდენტთა საერთაშორისო ღონისძიებებში (იმიტირებული პროცესები, მოდელირებები და სხვა) მონაწილეობის უზრუნველყოფა;											✓	✓	✓	✓	უნივერსიტეტის ბიუჯეტი	სკოლის დეკანი

იმ იდეალების დაწერვა და განმტკიცება რაც უზრუნველყოფს GAU-ში მრავალფეროვანი, ყველასთვის თანასწორი და ინკლუზიური გარემოს შექმნას და პატივისცემას;	GAU-ში მრავალფეროვანი, ყველასთვის თანასწორი და ინკლუზიური გარემოს შექმნა;												✓	✓	✓	✓	უნივერსიტეტის ბიუჯეტი	პრეზიდენტი	გაუს მარეგულირებელი დოკუმენტები; გაუს უთიკის კოდექსი; სტუდენტთან გაფორმებული ხელშეკრულება; სტუდენტური სერვისების ინფრასტრუქტურა; უცხოელ და ადგილობრივ სტუდენტთა მასობრივ-კულტურული და სპორტული ღონისძიებების რაოდენობრივი მაჩვენებელი;
	სტუდენტთა მასობრივ-კულტურული და სპორტული ღონისძიებების ორგანიზება;												✓	✓	✓	✓	უნივერსიტეტის ბიუჯეტი	მარკეტინგის და კომუნიკაციის სამსახური	სტუდენტთა მასობრივ-კულტურული და სპორტული ღონისძიებების რაოდენობა;
	უცხოელ სტუდენტთა კმაყოფილების კვლევა;												✓	✓	✓	✓	უნივერსიტეტის ბიუჯეტი	მარკეტინგის და კომუნიკაციის სამსახური	უცხოელ სტუდენტთა კმაყოფილების კვლევის შედეგები;
	უცხოელ სტუდენტთა კულტურისა და ტრადიციების პატივისცემა და მხარდაჭერა;												✓	✓	✓	✓	უნივერსიტეტის ბიუჯეტი	პრეზიდენტი	უცხოელ სტუდენტთა კულტურისა და ტრადიციების პატივისცემისა და მხარდაჭერის ღონისძიებებისა და აქტივობების რაოდენობრივი მაჩვენებელი; უცხოელ სტუდენტთა კმაყოფილების კვლევის მაჩვენებელი;
სოციალურად დაუცველი, სხვა მოწყვლადი კატეგორიის და წარჩინებული სტუდენტების მხარდაჭერი ღონისძიებების განვითარება;	სოციალურად დაუცველი და სხვა მოწყვლადი კატეგორიის მხარდაჭერი მექანიზმების ხელშეწყობა და ღონისძიებები ორგანიზება;												✓	✓	✓	✓	უნივერსიტეტის ბიუჯეტი	უნივერსიტეტის პირველი ვიცე-პრეზიდენტი	სხვადასხვა სოციალური დახმარებების სისტემის არსებობა; დახმარებებისა და შიდაკომუნიკაციის ფულადი სახსრების რაოდენობრივი მაჩვენებელი;
	წარჩინებული სტუდენტების წამახალისებელი მექანიზმების განვითარება და ღონისძიებების ორგანიზება;												✓	✓	✓	✓	უნივერსიტეტის ბიუჯეტი	უნივერსიტეტის პირველი ვიცე-პრეზიდენტი	წამახალისებელი ღონისძიებების რაოდენობრივი და ფინანსური მაჩვენებელი.
სტუდენტების სწავლების პროცესში ონლაინ გამოცდილების განვითარება და მათი საჭიროებათა დაკმაყოფილება. ასევე, მათი ჩართვა სამეცნიერო-კვლევით პრაქტიკაში.	დისტანციურ პირობებში სტუდენტთათვის სხვადასხვა ხასიათის აქტივობების ორგანიზება;												✓				უნივერსიტეტის ბიუჯეტი	პირველი ვიცე-პრეზიდენტი	დისტანციურ რეჟიმში განხორციელებული აქტივობები;
	სტუდენტთა კმაყოფილების კვლევა;												✓				ხარჯის გარეშე	მარკეტინგის და კომუნიკაციის სამსახურის ხელმძღვანელი/ხარისხი ს უზრუნველყოფის სამსახურის ხელმძღვანელი;	სტუდენტთა კმაყოფილების კვლევის შედეგები და მისი გამოყენება;
	სტუდენტური გაერთიანებების ხელშეწყობა დისტანციურ პირობებში, მათი მატერიალური ტექნიკური უზრუნველყოფა;												✓				სკოლის/უნივერსიტეტის ბიუჯეტი	პირველი ვიცე-პრეზიდენტი	ელექტრონული პლატფორმა; კვლევის შედეგები;

პრიორიტეტი - ორგანიზაციული განვითარება

მიზანი I - მისიაზე ორიენტირებული ინსტიტუციონალური სტაბილურობის და ინსტიტუციის მართვის პროცესის ეფექტურობის ხარისხის გაზრდა;

მიზანი II - ადამიანური რესურსების მართვის პოლიტიკის, ფინანსური და მატერიალური რესურსების გაუმჯობესება;

მიზანი III - ინსტიტუციონალური გამდიდრება და ადაპტაცია ახალ გამოწვევებზე;

ამოცანები	განსახორციელებელი ინიციატივები და აქტივობები	მიზანი							განხორციელების ვადები				ფინანსური რესურსი	პასუხისმგებლობა	ინდიკატორი
		1	2	3	4	5	6	7	მიმდინარე	2021	2022	2023			
უნივერსიტეტის როგორც ერთიანი საგანმანათლებლო სივრცისა და საგანმანათლებლო-კვლევითი საქმიანობის განმახორციელებელი ინსტიტუციის გაძლიერება-განმტკიცება მრავალფეროვნებისა და ინტეგრაციის გზით;	გაუს თანასწორობის და ტოლერანტობის პრინციპებზე დაფუძნებული მენეჯმენტის განვითარება და უზრუნველყოფა;	✓							✓	✓	✓	✓	ხარჯის გარეშე	პრეზიდენტი	გაუს მარეგულირებელი დოკუმენტები; გაუს თანასწორობის და ტოლერანტობის პრინციპებზე დაფუძნებული მენეჯმენტი;
	მრავალფეროვნებისა და თანაბარი შესაძლებლობების უზრუნველყოფა უნივერსიტეტის საქმიანობაში;	✓							✓	✓	✓	✓	ხარჯის გარეშე	პრეზიდენტი	გაუს მარეგულირებელი დოკუმენტები; მრავალფეროვნებისა და თანაბარი შესაძლებლობების კვლევის სტრატეგია; სასწავლო, კვლევითი, ადმინისტრაციული, დამხმარე პოზიციებზე დასაქმებული თანამშრომლების მრავალფეროვნების მართვა;
	უცხოელი სტუდენტების თანაბარი ჩართვის შესაძლებლობების უზრუნველყოფა და შესაბამისი მექანიზმების განვითარება საუნივერსიტეტო ცხოვრებაში;	✓							✓	✓	✓	✓	ხარჯის გარეშე	პრეზიდენტი	უცხოელი სტუდენტების თანაბარი ჩართვის შესაძლებლობები და მექანიზმები საუნივერსიტეტო ცხოვრებაში;
	საუნივერსიტეტო საკომუნიკაციო ფორმების გამრავალფეროვნებისკენ მიმართული ღონისძიებების განხორციელება;	✓							✓	✓	✓	✓	ხარჯის გარეშე	პრეზიდენტი	საუნივერსიტეტო საკომუნიკაციო ფორმების გამრავალფეროვნების ღონისძიებები;
	მონაცემთა პერიოდული შეგროვება და მონიტორინგი;	✓							✓	✓	✓	✓	ხარჯის გარეშე	პრეზიდენტი	მონაცემთა პერიოდული შეგროვება და ანალიზი;
საუნივერსიტეტო, საფაკულტეტო და სხვა სტრუქტურული ერთეულების ღონეზე ფუნქციონირება და უფლება-მოვალეობათა გამოიყვანა და მისი განხორციელების მონიტორინგი;	უნივერსიტეტის ორგანიზაციული სტრუქტურის ოპტიმიზაცია; ფუნქციონირება ოპტიმალური, ეფექტური გადაწყვეტილების და ურთიერთკოორდინაციის უზრუნველყოფა;	✓							✓				ხარჯის გარეშე	უნივერსიტეტის პრეზიდენტი/პირველი ვიცე-პრეზიდენტი	მარეგულირებელი დოკუმენტაცია; უნივერსიტეტის ორგანიზაციული სტრუქტურის ოპტიმიზაციის შედეგები; მართვის ეფექტიანობის მონიტორინგის მექანიზმები; ფუნქციონირება ოპტიმალური, ეფექტური გადაწყვეტილების და ურთიერთკოორდინაციის ღონისძიებები; სტუდენტთა, აკადემიური, მოწვეული, ადმინისტრაციული და დამხმარე პერსონალის გამოყვანის შედეგები;
	საუნივერსიტეტო, საფაკულტეტო და სხვა სტრუქტურული ერთეულების ღონეზე ფუნქციონირება და უფლება-მოვალეობათა გამოიყვანა და მისი განხორციელების მონიტორინგი;	✓							✓	✓	✓	✓	ხარჯის გარეშე	უნივერსიტეტის პრეზიდენტი/პირველი ვიცე-პრეზიდენტი	მარეგულირებელი დოკუმენტაცია; საუნივერსიტეტო, საფაკულტეტო და სხვა სტრუქტურული ერთეულების ღონეზე ფუნქციონირება და უფლება-მოვალეობათა გამოიყვანა;

მართვის არსებული მოდელის და პრაქტიკის ეფექტურობის მუდმივი გაზრდა, მაღალი ორგანიზაციული და აკადემიური კულტურის შექმნა და განხორციელება;	უნივერსიტეტის ფარგლებში განხორციელებული და მიმდინარე აქტივობების შესახებ უნივერსიტეტის ძირითადი საგანმანათლებლო ერთეულების - სკოლების, ბიბლიოთეკისა და სხვა სტრუქტურული ერთეულებისათვის ინფორმაციის ზუსტ და დროულ მიწოდებაზე ზრუნვა;	✓										✓	✓	✓	✓	ხარჯის გარეშე	მარკეტინგისა და კომუნიკაციის სამსახური/კვლევის განვითარებისა და ხელშეწყობის სამსახური/უწყვეტი განათლებისა და სერტიფიკაციის ცენტრი	ინფორმაციის გავრცელების წყაროები საუნივერსიტეტო სივრცეში;
	პირადი პასუხისმგებლობისა და ანგარიშვალდებულების სულისკვეთების განვითარება;	✓										✓	✓	✓	✓	ხარჯის გარეშე	უნივერსიტეტის პრეზიდენტი/პირველი ვიცე-პრეზიდენტი	მარგულირებული დოკუმენტაცია; პირადი პასუხისმგებლობისა და ანგარიშვალდებულების მექანიზმები;
	გუნდურობისა და შრომისუნარიანობის გაზრდისკენ მიმართული აქტივობების ორგანიზება;	✓										✓	✓	✓	✓	ხარჯის გარეშე/უნივერსიტეტის ბიუჯეტი	პირველი ვიცე-პრეზიდენტი	გუნდურობისა და შრომისუნარიანობის გაზრდისკენ მიმართული ღონისძიებების რაოდენობა;
	საჯარო, საზოგადოებრივ და კერძო სექტორთან თანამშრომლობის განვითარება;	✓										✓	✓	✓	✓	ხარჯის გარეშე/უნივერსიტეტის ბიუჯეტი	უნივერსიტეტის პრეზიდენტი	საჯარო, საზოგადოებრივ და კერძო სექტორთან თანამშრომლობის პრაქტიკის შედეგები;
	მართვის ორგანოებში არჩევის, დანიშვნის გამჭვირვალე და სამართლიანი მექანიზმების უზრუნველყოფა;	✓										✓	✓	✓	✓	ხარჯის გარეშე	პირველი ვიცე-პრეზიდენტი	მართვის ორგანოებში არჩევის, დანიშვნის გამჭვირვალე და სამართლიანი წესი და მექანიზმები;
გარე შემფასებლების მონაწილეობის უზრუნველყოფა ინსტიტუციის მენეჯმენტის შეფასებაში;	✓											✓			უნივერსიტეტის ბიუჯეტი	უნივერსიტეტის პრეზიდენტი	გარე შემფასებლების მონაწილეობა ინსტიტუციის მენეჯმენტის შეფასებაში და მათი შეფასება;	
ხარისხის მართვის და განვითარების სისტემის სრულყოფა და დეცენტრალიზაცია;	ხარისხის უზრუნველყოფის შიდა მექანიზმების განვითარება და სისტემატური გამოყენება;	✓										✓	✓	✓	✓	ხარჯის გარეშე	ვიცე-პრეზიდენტი/ხარისხის უზრუნველყოფის სამსახური	ხარისხის მართვის სისტემის და პროცესების მართვის მარგულირებული დოკუმენტაცია; ხარისხის მართვის სისტემის აუდიტის შედეგები; ხარისხის სამსახურის დასკვნები და შეფასებები;
	უნივერსიტეტის თვითშეფასება და ანგარიშის შედეგა ავტორიზაციის მიზნებისათვის;	✓										✓				ხარჯის გარეშე	ვიცე-პრეზიდენტი/ხარისხის უზრუნველყოფის სამსახური	თვითშეფასების ანგარიში;
	მოლაპარაკებები და თანამშრომლობა ალტერნატიული აკრედიტაციის განხორციელებისათვის;	✓										✓	✓			ხარჯის გარეშე/სკოლის ბიუჯეტი	სკოლის დეკანი/ვიცე-პრეზიდენტი	მოლაპარაკებები და თანამშრომლობა ალტერნატიული აკრედიტაციის განხორციელებისათვის;
	ხარისხის უზრუნველყოფის გარე მექანიზმების გამოყენება უნივერსიტეტის განვითარებაში;	✓										✓	✓	✓	✓	ხარჯის გარეშე/უნივერსიტეტის ბიუჯეტი	ვიცე-პრეზიდენტი/ხარისხის უზრუნველყოფის სამსახური	აკრედიტაციის შედეგები;
საგანმანათლებლო პროგრამის შემუშავების და განვითარების პროცესში დაინტერესებული მხარეების მასივალური ჩართვის უზრუნველყოფა;	გამჭვირვალე და გაზომვადი ხარისხის უზრუნველყოფის სისტემის განვითარება;	✓										✓	✓	✓	✓	ხარჯის გარეშე	ვიცე-პრეზიდენტი/ხარისხის უზრუნველყოფის სამსახური	ხარისხის უზრუნველყოფის მექანიზმები;
	საგანმანათლებლო პროგრამის შემუშავების და განვითარების პროცესში დაინტერესებული მხარეების მასივალური ჩართვის უზრუნველყოფა;	✓										✓	✓	✓	✓	ხარჯის გარეშე	ვიცე-პრეზიდენტი/ხარისხის უზრუნველყოფის სამსახურის ხელმძღვანელი	საგანმანათლებლო პროგრამის შემუშავების და განვითარების მექანიზმები;

შიდა ხარისხის უზრუნველყოფის სტანდარტებისა და პრინციპების ადაპტაცია/შესაბამისობა ლოკალურ და საერთაშორისო (ბოლონიის სივრცე) სტანდარტებთან და პრინციპებთან	საგანმანათლებლო პროგრამის შეფასების პროცესში დაინტერესებული მხარის ჩართულობის უზრუნველყოფა და მათი ინტერესის გათვალისწინება;	✓								✓	✓	✓	✓	ხარჯის გარეშე	ვიცე-პრეზიდენტი/ხარისხის უზრუნველყოფის სამსახურის ხელმძღვანელი	საგანმანათლებლო პროგრამის შეფასების მექანიზმები;	
	PDCA ციკლის გამოყენებით კვლევის შედეგებზე დაფუძნებული პროგრამების შემუშავებისა და ცვლილებების შეტანის მექანიზმების განვითარება;	✓								✓	✓	✓	✓	ხარჯის გარეშე	ვიცე-პრეზიდენტი/ხარისხის უზრუნველყოფის სამსახურის ხელმძღვანელი	საგანმანათლებლო პროგრამის შემუშავების და განვითარების მექანიზმები;	
	ECTS კრედიტების სისტემის დაცვა და მუდმივი მონიტორინგი;	✓								✓	✓	✓	✓	ხარჯის გარეშე	ვიცე-პრეზიდენტი/ხარისხის უზრუნველყოფის სამსახურის ხელმძღვანელი	საგანმანათლებლო პროგრამები	
	მრომის და დასაქმების ბაზრის კვლევა პროგრამების მონიტორინგისა და შეფასების მიზნით;	✓								✓	✓	✓	✓	ხარჯის გარეშე	ხარისხის უზრუნველყოფის სამსახურის ხელმძღვანელი/პროგრამის ხელმძღვანელი	საგანმანათლებლო პროგრამის შემუშავების და განვითარების მექანიზმები; საგანმანათლებლო პროგრამის შეფასების მექანიზმები;	
	კურსდამთავრებულთა გამოკითხვა, შედეგების ანალიზი და მათი გამოყენება პროგრამის შეფასების და განვითარების მიზნით;	✓								✓	✓	✓	✓	ხარჯის გარეშე	ხარისხის უზრუნველყოფის სამსახურის ხელმძღვანელი/პროგრამის ხელმძღვანელი	საგანმანათლებლო პროგრამის შემუშავების და განვითარების მექანიზმები; საგანმანათლებლო პროგრამის შეფასების მექანიზმები;	
	ინდივიდუალური სასწავლო გეგმის შემუშავების მეთოდოლოგიის განვითარება;	✓									✓				ხარჯის გარეშე	ვიცე-პრეზიდენტი/ხარისხის უზრუნველყოფის სამსახურის ხელმძღვანელი	ინდივიდუალური სასწავლო გეგმის შემუშავების მეთოდოლოგია;
	ინდივიდუალური სასწავლო გეგმის საჭიროებების ანალიზი;	✓								✓	✓	✓	✓	ხარჯის გარეშე	ხარისხის უზრუნველყოფის სამსახურის ხელმძღვანელი/პროგრამის ხელმძღვანელი	ინდივიდუალური სასწავლო გეგმის შემუშავების მეთოდოლოგია; ინდივიდუალური სასწავლო გეგმები;	
	სწავლის შედეგების შეფასების მექანიზმების განვითარება;	✓								✓	✓	✓	✓	ხარჯის გარეშე	ვიცე-პრეზიდენტი/ხარისხის უზრუნველყოფის სამსახურის ხელმძღვანელი	სწავლის შედეგების შეფასების მექანიზმები;	
	სწავლის შედეგების შეფასების გაზომვადი სამიზნე ნიშნულების და ინდიკატორების დადგენა;	✓								✓	✓	✓	✓	ხარჯის გარეშე	ხარისხის უზრუნველყოფის სამსახურის ხელმძღვანელი/პროგრამის ხელმძღვანელი	პროგრამის სწავლის შედეგების შეფასების სამიზნე ნიშნულები	
სწავლის საფეხურის გათვალისწინებით სტუდენტზე ორიენტირებული სწავლის მხარდაჭერი მექანიზმების განვითარება;	✓								✓	✓	✓	✓	ხარჯის გარეშე	სკოლის დეკანი	შესაბამისი მექანიზმები		
სასწავლო გარემოს შეფასება და შედეგების ანალიზი;	✓								✓	✓	✓	✓	ხარჯის გარეშე	სკოლის დეკანი	სასწავლო გარემოს შეფასება და შედეგების ანალიზის დოკუმენტი;		

ხარისხის შიდა მექანიზმების პოლიტიკისა და კულტურის, როგორც მენეჯმენტის ორგანული ნაწილის განმტკიცება და შედეგების იმპლემენტაციის მონიტორინგი	შიდა ხარისხის უზრუნველყოფის სტრუქტურირებული და რეგულაციური მექანიზმების გაჯითარება;	✓												ხარჯის გარეშე	ვიცე-პრეზიდენტი	შიდა ხარისხის უზრუნველყოფის სტრუქტურირებული და რეგულაციური მექანიზმები;	
	ინფორმაციის შეგროვებაზე, გაანალიზებასა და გამოყენებაზე დაფუძნებული მენეჯმენტის განხორციელება;	✓						✓	✓	✓	✓			ხარჯის გარეშე	პირველი ვიცე-პრეზიდენტი	უნივერსიტეტის მენეჯმენტი	
	საგანმანათლებლო პროგრამების მუდმივი მონიტორინგი და განვითარება დაინტერესებული მხარეების ჩართულობით და მათი და საზოგადოებრივი ინტერესის გათვალისწინებით;	✓							✓	✓	✓	✓			ხარჯის გარეშე	ვიცე-პრეზიდენტი	საგანმანათლებლო პროგრამის შემუშავების და განვითარების მექანიზმები;
	ხარისხის სამსახურის მიერ განხორციელებული შეფასების შედეგად გაცემული რეკომენდაციების შესრულების მონიტორინგი;	✓							✓	✓	✓	✓			ხარჯის გარეშე	ხარისხის უზრუნველყოფის სამსახურის ხელმძღვანელი/პროგრამის ხელმძღვანელი	ხარისხის სამსახურის მუშაობის ამსახველი მასალა; პროგრამის განვითარების კომისიის მუშაობის ამსახველი მასალა; საგანმანათლებლო პროგრამა;
	უნივერსიტეტის შიდა ხარისხის უზრუნველყოფის მექანიზმების გამართული ფუნქციონირებისა და ხარისხის კულტურის განვითარების ხელშეწყობა;	✓							✓	✓	✓	✓			ხარჯის გარეშე	პირველი ვიცე-პრეზიდენტი	უნივერსიტეტის დებულება;
	აკადემიური თავისუფლებისა და აკადემიური კეთილსინდისიების დაცვის მექანიზმების განვითარება და მუდმივი მონიტორინგი;	✓							✓	✓	✓	✓			ხარჯის გარეშე	უნივერსიტეტის პირველი ვიცე-პრეზიდენტი და ვიცე-პრეზიდენტი	აკადემიური თავისუფლებისა და აკადემიური კეთილსინდისიების დაცვის მექანიზმები;
ინფორმაციული და საკომუნიკაციო რესურსების გამოყენების ხარისხის გაუმჯობესება ინსტიტუციის მართვაში;	თვითშეფასებას, ანგარიშვალდებულებასა და პასუხისმგებლობაზე დაფუძნებული შეფასების განხორციელება;	✓							✓	✓	✓			ხარჯის გარეშე	უნივერსიტეტის პრეზიდენტი	თვითშეფასებას, ანგარიშვალდებულებასა და პასუხისმგებლობაზე დაფუძნებული შეფასების პროცესი;	
	უნივერსიტეტის ვებ გვერდის გამართულად მუშაობის და მისი ქართულ და ინგლისურ ენაზე ინფორმაციულად დატვირთვის უზრუნველყოფა;	✓							✓	✓	✓	✓		ხარჯის გარეშე	მარკეტინგის და კომუნიკაციის სამსახური	მუდმივად განახლებადი უნივერსიტეტის ვებგვერდი;	
	ინფორმაციული და საკომუნიკაციო საშუალებების გამართულობის უზრუნველყოფა და წვდომის შესაძლებლობების გაზრდა;	✓							✓	✓	✓	✓		უნივერსიტეტის ბიუჯეტი	მარკეტინგის და კომუნიკაციის სამსახური	უნივერსიტეტის ინფორმაციული და საკომუნიკაციო საშუალებები;	
	სასწავლო პროცესის მართვის სისტემის გამართულად მუშაობის უზრუნველყოფა, მისი განვითარება;	✓							✓	✓	✓	✓		უნივერსიტეტის ბიუჯეტი	აკადემიური პროცესების მართვის სამსახური/სკოლის დეკანი	სასწავლო პროცესის მართვის სისტემა;	
ლოკუმენტაციისა და პერსონალური მონაცემების აღრიცხვისა და შენახვის სანდოობის ხარისხის უზრუნველყოფა;	✓							✓	✓	✓	✓		ხარჯის გარეშე	საქმისწარმოების სამსახური/ადამიანური რესურსების მართვის სამსახური/ სკოლის სტუდენტური მინიჯორები	უნივერსიტეტის საქმისწარმოების წესი; პერსონალის და სტუდენტების პირადი საქმე;		

	უნივერსიტეტის ტექნოლოგიური, პროგრამული და საინფორმაციო ინფრასტრუქტურის განვითარების გეგმის მოდერნიზაცია, რომელიც უზრუნველყოფს ამ საშუალებების გამოყენების ფართო შესაძლებლობებს, როგორც მართვაში, ასევე სწავლა-სწავლებასა და კვლევაში;	✓									✓			ბარჯის გარეშე	საინფორმაციო ტექნოლოგიების სამსახური;	უნივერსიტეტის ტექნოლოგიური, პროგრამული და საინფორმაციო ინფრასტრუქტურის განვითარების გეგმა;
საქმისწარმოების ელექტრონული სისტემის შექმნა და დანერგვა;	საქმისწარმოების სისტემის განვითარება უნივერსიტეტში;	✓									✓			ბარჯის გარეშე	საქმისწარმოების სამსახური	უნივერსიტეტის საქმის წარმოების წესი;
	საქმისწარმოების ელექტრონული სისტემის დანერგვა;	✓									✓			უნივერსიტეტის ბიუჯეტი	უნივერსიტეტის პირველი ვიდე-პრეზიდენტი	საკუთრივ უნივერსიტეტის სპეციფიკის და თანამედროვე საჭიროებას მორგებული მართვის საკუთარი ელექტრონული სისტემის შეკვეთის არსებობა; უნივერსიტეტის საქმის წარმოების წესი;
	სასწავლო პროცესის მართვის ელექტრონული სისტემის მუშაობის უზრუნველყოფა და განვითარება;	✓							✓	✓	✓	✓		უნივერსიტეტის ბიუჯეტი	უნივერსიტეტის ვიდე-პრეზიდენტი	სასწავლო პროცესის მართვის ელექტრონული სისტემა;
სასწავლო, სამეცნიერო-კვლევითი საქმიანობის გლობალურად განხორციელების შესაძლებლობების გაზრდა დისტანციური სწავლების გაძლიერების გზით;	დისტანციური სწავლების მიზნით ვებ-პლატფორმებში მუშაობის მხარდაჭერა;	✓									✓			უნივერსიტეტის ბიუჯეტი	საინფორმაციო ტექნოლოგიების სამსახური/აკადემიური პროცესების მართვის სამსახური	დისტანციური სწავლების და სხვა სასწავლო-სამეცნიერო აქტივობების პრაქტიკის არსებობა; ინტერნეტის მოწოდების თაობაზე გაფორმებული ხელშეკრულება; ინტერნეტსა და სხვა ელექტრონულ საშუალებებზე წვდომის შესაძლებლობები და მარკეტინგული; დისტანციურად შესრულებული აკადემიური საქმიანობის მარკეტინგული; Microsoft-თან გაფორმებული ხელშეკრულება;
	დისტანციური სწავლების დროს სწავლა-სწავლების მეთოდებისა და შეფასების მეთოდების გაუმჯობესების მიზნით აქტივობების განხორციელება - საინფორმაციო შეხვედრები, ინდივიდუალური კონსულტაციები და ა. შ.	✓										✓		ბარჯის გარეშე	ხარისხის სამსახური/სკოლის დეკანი	შეხვედრების რაოდენობრივი მარკეტინგული;
	ტრენინგი - დისტანციური სწავლების დროს სწავლა-სწავლების მეთოდებისა და შეფასების მეთოდების გამოყენებასთან დაკავშირებით	✓										✓		უნივერსიტეტის ბიუჯეტი	ხარისხის უზრუნველყოფის სამსახური/აკადემიური პროცესების მართვის სამსახური	ტრენინგი;
საგანმანათლებლო სივრცეების გაუმჯობესება (ლაბორატორიების, სასწავლო კაბინეტების, აუდიტორიების და სხვა);	ადამტრირებული გარემოს გაუმჯობესება სპეციალური საჭიროებების/შეზღუდული შესაძლებლობების მქონე სტუდენტებისათვის.	✓									✓	✓		უნივერსიტეტის ბიუჯეტი	საფინანსო სამსახური/სამეურნეო სამსახური	ინფრასტრუქტურის კმაყოფილების კვლევის შედეგები; კომპიუტერული და სხვა სასწავლო ტექნოლოგიების განახლების მარკეტინგული;
		✓									✓	✓		უნივერსიტეტის ბიუჯეტი	სამეურნეო სამსახური	საუნივერსიტეტო გარემო - დამხმარე და სასწავლო ფართი.

საგანმანათლებლო ინფრასტრუქტურის განვითარება;	ბიბლიოთეკის პროგრამებზე ორიენტირება და მუღვივი განახლება;	✓								✓	✓	✓	✓	უნივერსიტეტის ბიუჯეტი	ბიბლიოთეკის ხელმძღვანელი	ბიბლიოთეკის წინგადი და ელექტრონული ფონდი; საერთაშორისო საბიბლიოთეკო სისტემები;
	კომფორტული, უსაფრთხო, სწავლისათვის ხელსაყრელი და შესაბამისი დონის გარემოს პერმანენტული გაუმჯობესება და მონარჩუნება;	✓								✓	✓	✓	✓	უნივერსიტეტის ბიუჯეტი	პირველი ვიცე-პრეზიდენტი	სანიტარულ-ჰიგიენური, თანამედროვედ აღჭურვილი დაცვისა და პირველადი სამედიცინო დახმარების სისტემების არსებობა. უნივერსიტეტის კაფე. შესაბამისად აღჭურვილი ბიბლიოთეკა, დასავენებელი ფართები.
	სტუდენტთა ექსტრაკურსულარული აქტივობებისათვის გარემოს გაუმჯობესება;	✓									✓			უნივერსიტეტის ბიუჯეტი	მარკეტინგის და კომუნიკაციის სამსახური	სტუდენტთა შემეცნებითი და სპორტული ღონისძიებების რაოდენობა; სტუდენტთა შემეცნებითი და სპორტული ღონისძიებებისთვის გაწეული ხარჯების რაოდენობა; კულტურათმორისი სტუდენტური ღონისძიებები და მათზე გაწეული ხარჯები; კონფერენციები და მათზე გაწეული ხარჯები; კლოვიტი პროექტები; კლუბები და ა. შ.
	მედიცინის სკოლის ბაზაზე პრაქტიკული სწავლებისათვის აუცილებელი ინვენტარის პერიოდული რევიზია და განახლება პრიორიტეტების შესაბამისად;	✓								✓	✓	✓	✓	მედიცინის სკოლის ბიუჯეტი	უნივერსიტეტის პირველი ვიცე-პრეზიდენტი/მედიცინის სკოლის დეკანი	შესაბამისი ინვენტარი;
უნივერსიტეტის ცნობადობის ამაღლება რეგიონალურ და გლობალურ დონეებზე;	უნივერსიტეტის ცნობადობის ამაღლების მიზნით სხვადასხვა აქტივობების და ღონისძიებების განხორციელება საზოგადოების ფართო წრეებისთვის;	✓								✓	✓	✓	✓	უნივერსიტეტის ბიუჯეტი	მარკეტინგის და კომუნიკაციის სამსახური	უნივერსიტეტის ვიარ-კამპანისთვის გაწეული ხარჯების რაოდენობა; უნივერსიტეტის მონაწილეობა სხვადასხვა საერთაშორისო ღონისძიებებში ;
	უნივერსიტეტის საინფორმაციო სისტემების გამართული და ეფექტური მუშაობის უზრუნველყოფა;	✓								✓	✓	✓	✓	უნივერსიტეტის ბიუჯეტი	მარკეტინგის და კომუნიკაციის სამსახური	უნივერსიტეტის საინფორმაციო უზრუნველყოფის სისტემის ფუნქციონირება;
	უნივერსიტეტის აკადემიური და სამეცნიერო პერსონალის მიერ უცხოეთში სხვადასხვა აქტივობების განხორციელების ხელშეწყობა;	✓								✓	✓	✓	✓	უნივერსიტეტის ბიუჯეტი	კვლევის განვითარებისა და ხელშეწყობის სამსახური	უნივერსიტეტის აკადემიური და სამეცნიერო პერსონალის მიერ უცხოეთში განხორციელებული აქტივობები;
	რეგიონის და საერთაშორისო პარტნიორ უნივერსიტეტებთან კონტაქტისა და თანამშრომლობის განვითარება;	✓								✓	✓	✓	✓	უნივერსიტეტის ბიუჯეტი	საერთაშორისო ურთიერთობის სამსახური/სკოლის დეკანი	რეგიონის და საერთაშორისო პარტნიორ უნივერსიტეტებთან კონტაქტისა და თანამშრომლობის დინამიკა; უნივერსიტეტის მონაწილეობა სხვადასხვა საერთაშორისო ღონისძიებებში ;
საგანმანათლებლო საქმიანობის ან კომპონენტის განმარტობის განხორციელებულ სხვა ორგანიზაციებთან (პროფესიული ორგანიზაციები, სამეცნიერო ინსტიტუტები და სხვა) აქტიური თანამშრომლობა;	სტუდენტთა კონტიგენტის განსაზღვრის მეთოდოლოგიის განვითარება; სტუდენტთა კონტიგენტის სამიზნე ჯგუფების იდენტიფიცირება;	✓									✓			ხარჯის გარეშე	უნივერსიტეტის პირველი ვიცე-პრეზიდენტი	სტუდენტთა კონტიგენტის განსაზღვრის მეთოდოლოგია;
	საგანმანათლებლო საქმიანობის ან კომპონენტის განმარტობის განხორციელებულ სხვა ორგანიზაციებთან (პროფესიული ორგანიზაციები, სამეცნიერო ინსტიტუტები და სხვა) აქტიური თანამშრომლობა;	✓								✓	✓	✓	✓	ხარჯის გარეშე	აკადემიური პროცესების მართვის სამსახური/სკოლის დეკანი	საგანმანათლებლო საქმიანობის ან კომპონენტის განმარტობის განხორციელებულ სხვა ორგანიზაციებთან თანამშრომლობა;

<p>სტუდენტთა კონტიგენტის დაგეგმვის მექანიზმის გაუმჯობესება შიდა და გარე ფაქტორებისა და რისკების გათვალისწინებით;</p>	<p>ოლიმპიადების, იმიტირებული სასამართლო პროცესების, დებატების, მოდელირებების, კონკურსების და სხვა სასწავლო-მეცნიერებითი ღონისძიებების ორგანიზება სკოლის მონაწილეებისათვის;</p>	v													<p>უნივერსიტეტის ბიუჯეტი</p>	<p>მარკეტინგის და კომუნიკაციის სამსახური/სკოლის დეკანი</p>	<p>სკოლის მოწვევებისათვის ორგანიზებული ოლიმპიადების, იმიტირებული სასამართლო პროცესების, დებატების, მოდელირებების, კონკურსების და სხვა სასწავლო-მეცნიერებითი ღონისძიებების რაოდენობრივი მაჩვენებელი ; ზოგადი განათლების დაწესებულებებთან აქტიური თანამშრომლობის მექანიზმები და აქტივობები;</p>
	<p>სკოლის ადმინისტრაციასთან თანამშრომლობის განვითარება სასკოლო პროგრამების ცაკელული კომპონენტების განვითარების და ადაპტირების მიზნით;</p>	v													<p>ხარჯის გარეშე/უნივერსიტეტის ბიუჯეტი</p>	<p>მარკეტინგის და კომუნიკაციის სამსახური/სკოლის დეკანი</p>	<p>სკოლების მფლობელებთან და ადმინისტრაციასთან თანამშრომლობის დამატებითი დოკუმენტაცია და შესაბამისი ღონისძიებები; ზოგადი განათლების დაწესებულებებთან აქტიური თანამშრომლობის მექანიზმები და აქტივობები;</p>
	<p>ღია კარის და სხვა განვითარებითი ღონისძიებების ორგანიზება სკოლის მოსწავლეებისათვის;</p>	v													<p>უნივერსიტეტის ბიუჯეტი</p>	<p>მარკეტინგის და კომუნიკაციის სამსახური/სკოლის დეკანი</p>	<p>სკოლის მოსწავლეებისათვის ორგანიზებული განვითარებითი ღონისძიებები;</p>
	<p>სკოლის მოსწავლეებისათვის განხორციელებული პროფესიული ორიენტაციისთან დაკავშირებული ღონისძიებები;</p>	v													<p>უნივერსიტეტის ბიუჯეტი</p>	<p>მარკეტინგის და კომუნიკაციის სამსახური</p>	<p>სკოლის მოსწავლეებისთვის პროფესიული ორიენტაციისთან დაკავშირებული ღონისძიებები;</p>
<p>აკადემიური თავისუფლების, ინსტიტუციური ავტონომიურობის, ფუნდამენტური უფლებების პატივისცემაზე დამყარებული საკადრო უზრუნველყოფა და ორგანიზაციული კულტურის დამკვიდრება;</p>	<p>აკადემიური/სამეცნიერო/მომწვევითი პერსონალის აკადემიური თავისუფლების უზრუნველყოფა;</p>	v													<p>ხარჯის გარეშე</p>	<p>პრეზიდენტი</p>	<p>გაუს მარგულირებული დოკუმენტები; უნივერსიტეტის უთიკის კოდექსი; მართვის სტრატეგია; შრომითი ხელშეკრულებები; შრომის მინაგანაწესი; პერსონალის მართვის პოლიტიკა;</p>
	<p>ძირითადი საგანმანათლებლო ერთეულების ავტონომიურობის უზრუნველყოფა; მმართველობის დეცენტრალიზაცია;</p>	v													<p>ხარჯის გარეშე</p>	<p>პრეზიდენტი</p>	<p>გაუს მარგულირებული დოკუმენტები; მართვის სტრატეგია;</p>
	<p>ადამიანის ფუნდამენტურ უფლებების პატივისცემაზე დამყარებული მართვის უზრუნველყოფა;</p>	v													<p>ხარჯის გარეშე</p>	<p>პრეზიდენტი</p>	<p>გაუს მარგულირებული დოკუმენტები; უნივერსიტეტის უთიკის კოდექსი; მართვის სტრატეგია; შრომითი ხელშეკრულებები; შრომის მინაგანაწესი; პერსონალის მართვის პოლიტიკა;</p>
	<p>ორგანიზაციული კულტურის დასამკვიდრებლად ღონისძიებების განხორციელება;</p>	v													<p>უნივერსიტეტის ბიუჯეტი</p>	<p>ადამიანური რესურსების მართვის სამსახური</p>	<p>პერსონალის მართვის პოლიტიკა; ორგანიზაციული კულტურის დამკვიდრების მიზნით განხორციელებული ღონისძიებები;</p>
<p>უნივერსიტეტის თანამშრომელთა ჯანმრთელობისა და კეთილდღეობის სისტემის სრულყოფა;</p>	<p>თანამშრომელთათვის შრომის უსაფრთხო პირობების უზრუნველყოფა;</p>	v													<p>უნივერსიტეტის ბიუჯეტი</p>	<p>პირველი ვიცე-პრეზიდენტი/დაცვისა და უსაფრთხოების სამსახური</p>	<p>მარგულირებული დოკუმენტები;</p>
	<p>ჯანდაცვის და კულტურულ-გამაჯანსაღებელ დაწესებულებებთან თანამშრომლობის უზრუნველყოფა უნივერსიტეტის თანამშრომელთა სამედიცინო პირობების დაწესების დათქმებით;</p>	v													<p>ხარჯის გარეშე/უნივერსიტეტის ბიუჯეტი</p>	<p>უნივერსიტეტის პირველი ვიცე-პრეზიდენტი</p>	<p>სადაზღვეო პაკეტების არსებობა; ჯანდაცვის და კულტურულ-გამაჯანსაღებელ დაწესებულებებთან თანამშრომლობის დამატებითი დოკუმენტაცია;</p>

	უნივერსიტეტის მენობაში მყოფ პირთა ჯანმრთელობაზე ზრუნვა - პირველადი დამედინო დახმარების აღმოჩენის გზით;																უნივერსიტეტის ბიუჯეტი	პირველი ვიდე-პრეზიდენტი/ექიმი	სამედიცინო კაბინეტის ფუნქციონირება;	
უნივერსიტეტის ინსტიტუციური თვითშეფასების, თვით კორექტირების და კორპორაციული კულტურის განვითარება;	თვითშეფასების და მისი დაგეგმვის მექანიზმების განვითარება;																ხარჯის გარეშე	ხარისხის უზრუნველყოფის სამსახური	თვითშეფასებისა და დაგეგმვის მექანიზმები; თანამშრომელთა გამოკითხვის და შეფასების მაჩვენებლები;	
	უნივერსიტეტის თვითშეფასება;																ხარჯის გარეშე	ხარისხის უზრუნველყოფის სამსახური	თვითშეფასების ლოკუმენტი;	
	აკადემიური საგანმანათლებლო პროგრამების თვითშეფასება;																ხარჯის გარეშე	უზრუნველყოფის სამსახური/პროგრამის ხელმძღვანელები	აკადემიური საგანმანათლებლო პროგრამების ყოველწლიური თვითშეფასების შედეგები;	
	აკადემიური საგანმანათლებლო პროგრამების თვითშეფასება;																ხარჯის გარეშე/სკოლის ბიუჯეტი	ხარისხის უზრუნველყოფის სამსახური/პროგრამის ხელმძღვანელები	აკადემიური საგანმანათლებლო პროგრამების გარე შეფასების შედეგები;	
	აკადემიური/სამეცნიერო/მონეველი პერსონალის თვითშეფასება/შეფასება;																ხარჯის გარეშე	სკოლის დეკანი	შეფასების მექანიზმები და შეფასების შედეგები;	
	ადმინისტრაციული და დამხმარე პერსონალის შეფასება;																ხარჯის გარეშე	პირველი ვიდე-პრეზიდენტი	შეფასების მექანიზმები და შეფასების შედეგები;	
უნივერსიტეტის პერსონალის მართვის ეფექტური განხორციელება მდგრადი განვითარებისათვის პერსონალის როგორც შიდა ისე გარე რეკრუტირების გზით;	უნივერსიტეტის პერსონალის მოზიდვის, შერჩევის, დასაქმების მექანიზმების სრულყოფა;																ხარჯის გარეშე	სკოლის დეკანი/ადამიანური რესურსების მართვის სამსახური	უნივერსიტეტის პერსონალის მართვის პოლიტიკა; უნივერსიტეტის პერსონალის მოზიდვის, შერჩევის, დასაქმების მექანიზმები; შიდა და გარე რეკრუტირების შედეგად დასაქმებულთა მაჩვენებლები; აფილირების წესი და პირობები;	
	საკვალიფიკაციო, საკონკურსო და შრომის პირობების ნათლად ჩამოყალიბებული და ხელმისაწვდომი მექანიზმები;																ხარჯის გარეშე	ადამიანური რესურსების მართვის სამსახური	საკვალიფიკაციო, საკონკურსო და შრომის პირობების ნათლად ჩამოყალიბებული და ხელმისაწვდომი მექანიზმები, შესაბამისი ღონისძიებები;	
უნივერსიტეტის აკადემიური პერსონალისა და სხვა დასაქმებული პირების მოტივაციის გაზრდა, პირველადი და პროფესიული განვითარების ხელშეწყობა, როგორც კადრების შრომის წყაფვიერების და ინსტიტუციის ეფექტიანობის ღონისძიებები;	თანამშრომელთა სამუშაო გამოცდილების, უნარების და შესაბამისი ჩვეულების გამომწვევების ხელშეწყობის ღონისძიებების დაგეგმვა/ორგანიზება;																უნივერსიტეტის ბიუჯეტი	სკოლის დეკანი/უნივერსიტეტის ხარისხის უზრუნველყოფის სამსახურის ხელმძღვანელი	თანამშრომელთა სამუშაო გამოცდილების, უნარების და შესაბამისი ჩვეულების გამომწვევების ღონისძიებები;	
	ბონუსები და სხვა სახის წამახალისებელი მექანიზმების მხარდაჭერა;																	უნივერსიტეტის ბიუჯეტი	უნივერსიტეტის პირველი ვიდე-პრეზიდენტი	ბონუსები და სხვა სახის წამახალისებელი მექანიზმები;
	მხარდაჭერი და საინფორმაციო ხასიათის შეხვედრების და ტრენინგების დაგეგმვა/ორგანიზება;																	უნივერსიტეტის ბიუჯეტი	სკოლის დეკანი/მარკეტინგისა და კომუნიკაციის სამსახური	მხარდაჭერი და საინფორმაციო ხასიათის შეხვედრები და ტრენინგები;
	უნივერსიტეტის თანამშრომელთა მხარდაჭერა სამუშაო პროცესში ტექნოლოგიების უფრო ფართოდ და ეფექტურად გამოყენების მიზნით;																	უნივერსიტეტის ბიუჯეტი	საინფორმაციო ტექნოლოგიების სამსახური	შესაბამისი ღონისძიებები;

	თანამშრომელთა შეფასება;		✓							✓	✓	✓	✓	ხარჯის გარეშე	პირველი ვიდე-პრეზიდენტი/სკოლის დეკანი	თანამშრომელთა შეფასების მაჩვენებლები;
უნივერსიტეტის შემოსავლების გაზრდა და ფინანსური მდგრადობის უზრუნველყოფა;	სტუდენტთა, მათ შორის უცხოელ სტუდენტთა მოზიდვის უზრუნველყოფა;		✓							✓	✓	✓	✓	უნივერსიტეტის ბიუჯეტი	საერთაშორისო ურთიერთობის სამსახური/სკოლის დეკანი	სწავლის გადასახალი, მათ შორის უცხოელი სტუდენტების მიერ გადახდილი სწავლის გადასახალი; დაგეგმილი სახელმწიფო საგრანტო შემოსავლები;
	უწყვეტი განათლების (უნივერსიტეტის სასერთიფიკატო) სისტემის განვითარება - არსებული პროგრამების/მოდულების/სასწავლო კურსების სრულყოფა და ახლის შემუშავება;		✓									✓		უნივერსიტეტის ბიუჯეტი	უწყვეტი განათლების და სერტიფიცირების ცენტრი	უწყვეტი განათლების (უნივერსიტეტის სასერთიფიკატო) სისტემიდან მიღებული შემოსავლები;
	ახალი შიდა ეროვნული და საერთაშორისო სამეცნიერო საგრანტო პროექტების ინიცირება;		✓							✓	✓	✓	✓	უნივერსიტეტის ბიუჯეტი	უნივერსიტეტის ვიდე-პრეზიდენტი სასწავლო-სამეცნიერო და ხარისხის უზრუნველყოფის დარგში	შიდა ეროვნული და საერთაშორისო სამეცნიერო-გრანტიდან მიღებული თანხები;
	ბიზნეს პროცესების უწყვეტობის მექანიზმების სრულყოფა;		✓							✓	✓	✓	✓	ხარჯის გარეშე	უნივერსიტეტის პირველი ვიდე-პრეზიდენტი	ბიზნეს პროცესების უწყვეტობის გეგმა;
უნივერსიტეტის ფინანსების გაფართოება პრიორიტეტული და წამყვანი პროექტებისა და ინიციატივების ეფექტური და გამჭვირვალე მხარდაჭერი მექანიზმებით სასწავლო და სამეცნიერო-კვლევითი მიზნების მისაღწევად;	კვლევის კომერციალიზაციის მაჩვენებლების ზრდა;		✓							✓	✓	✓	✓	უნივერსიტეტის ბიუჯეტი	უნივერსიტეტის ვიდე-პრეზიდენტი სასწავლო-სამეცნიერო და ხარისხის უზრუნველყოფის დარგში	კვლევის კომერციალიზაციის მაჩვენებლები; კვლევის კომერციალიზაციის და ინოვაციური საქმიანობის შედეგად მიღებული თანხები;
	შიდაპროექტების და ინიციატივების დაფინანსების მექანიზმების სრულყოფა;		✓							✓	✓	✓	✓	უნივერსიტეტის ბიუჯეტი	უნივერსიტეტის ვიდე-პრეზიდენტი სასწავლო-სამეცნიერო და ხარისხის უზრუნველყოფის დარგში	შიდაპროექტების და ინიციატივების დაფინანსების მექანიზმები;
საბიბლიოთეკო და სხვა სასწავლო, კვლევითი და პრაქტიკული დანიშნულების რესურსების გაძლიერება და მხარდაჭერა;	საბიბლიოთეკო ფონდის სისტემატური განახლება;		✓							✓	✓	✓	✓	სკოლის ბიუჯეტი	საფინანსო სამსახური/ბიბლიოთეკის ხელმძღვანელი	საბიბლიოთეკო ფონდის განახლების ხარჯები; საერთაშორისო სამეცნიერო ულექტრონული ბაზების არსებობა და თავისუფალი წვდომის შესაძლებლობები;
	კომპიუტერული და სხვა სახის სასწავლო ტექნიკური საშუალებების მუდმივი განახლების უზრუნველყოფა;		✓							✓	✓	✓	✓	სკოლის/უნივერსიტეტის ბიუჯეტი	საფინანსო სამსახური/საინფორმაციო ტექნოლოგიების სამსახური	კომპიუტერული და სხვა სახის სასწავლო ტექნიკური საშუალებების მუდმივი განახლება და გაწეული ხარჯების რაოდენობრივი მაჩვენებელი;
	ლაბორატორიების აღჭურვა, სპეციალური სასწავლო ვიზუალური ციფრული მოწყობილობებით სასწავლო-კვლევითი ფართების უზრუნველყოფა;		✓								✓	✓	✓	✓	სკოლის/უნივერსიტეტის ბიუჯეტი	საინფორმაციო ტექნოლოგიების სამსახური

	მედიცინაში კლინიკური სწავლებისთვის რესურსის გაძლიერება;		✓									მედიცინის სკოლის ბიუჯეტი	საფინანსო სამსახური/მედიცინის სკოლა	მედიცინაში კლინიკური სწავლების რესურსი;
	ურიდიული კლინიკის რესურსის განახლება;		✓							✓		სკოლის ბიუჯეტი	საფინანსო სამსახური/სამართლის, სოციალური მეცნიერებების და დიპლომატიის სკოლა	ურიდიული კლინიკის რესურსი;
<p>უნივერსიტეტის ინფრასტრუქტურის (უძრავი და მოძრავი ქონების) შენარჩუნება/განახლება/გაუმჯობესება სასწავლო და კვლევით მიზნებთან და საჭიროებებთან მიმართებით;</p>	უნივერსიტეტის საკუთრებაში არსებული მატერიალური რესურსის შენახვა/დაცვა/განახლება/გაუმჯობესება;		✓				✓	✓	✓	✓	უნივერსიტეტის ბიუჯეტი	საფინანსო სამსახური/სამეურნეო სამსახური/დაცვისა და უსაფრთხოების სამსახური	უნივერსიტეტის საკუთრებაში არსებული მატერიალური რესურსი; უნივერსიტეტის მატერიალური რესურსის შენახვის, დაცვის, განახლების დ გაუმჯობესების მექანიზმები; შენახვა/განახლება/გაუმჯობესებაზე გაწეული ხარჯების რაოდენობრივი მაჩვენებელი.	
	უნივერსიტეტის ქონების პერიოდული აღრიცხვა;		✓				✓	✓	✓	✓	ხარჯის გარეშე	საფინანსო სამსახური	უნივერსიტეტის ქონების აღრიცხვიანობის მექანიზმი;	
	უნივერსიტეტის მატერიალური რესურსის საწავლო/კვლევითი მიზნებთან შესაბამისობის რეგულარული შემოწმება;		✓				✓	✓	✓	✓	ხარჯის გარეშე	სკოლის დეკანი/პროგრამის ხელმძღვანელი	უნივერსიტეტის მატერიალური რესურსის საწავლო/კვლევითი მიზნებთან შესაბამისობის რეგულაციური, საკადრო და ტექნიკური მექანიზმები;	
	უნივერსიტეტის საინფორმაციო და საკომუნიკაციო ტექნოლოგიების პერიოდული შეფასება;		✓				✓	✓	✓	✓	ხარჯის გარეშე	საინფორმაციო ტექნოლოგიების სამსახური	უნივერსიტეტის საინფორმაციო და საკომუნიკაციო ტექნოლოგიების პერიოდული შეფასების შედეგები;	
	მშპ პირებისათვის საუნივერსიტეტო გარემოში თავისუფალი, დამოუკიდებელი ადაპტირების პირობების გაუმჯობესება;		✓						✓	✓	უნივერსიტეტის ბიუჯეტი	საფინანსო სამსახური/სამეურნეო სამსახური	მშპ პირებისათვის საუნივერსიტეტო გარემოში არსებული ადაპტირების პირობები;	
	ადამიანური რესურსის უსაფრთხოების უზრუნველყოფა;		✓				✓	✓	✓	✓	ხარჯის გარეშე	დაცვისა და უსაფრთხოების სამსახური	თანაბრად მთელი ადამიანური რესურსის უსაფრთხოების წესები და შესაბამისი მექანიზმი;	
<p>პერსონალური ონლაინ კომუნიკაციების გაძლიერება და უნივერსიტეტის ელექტრონული მენეჯმენტის მხარდაჭერა;</p>	დისტანციურ პირობებში საუნივერსიტეტო სტრუქტურების გამართული ფუნქციონირების უზრუნველყოფა;		✓								ხარჯის გარეშე	პირველი ვიცე-პრეზიდენტი	დისტანციურ რეჟიმში საუნივერსიტეტო სტრუქტურების მიერ მიღებული გადაწყვეტილებები;	
	საუნივერსიტეტო სივრცეში ეფექტური ონლაინ კომუნიკაციის უზრუნველყოფა;		✓						✓		ხარჯის გარეშე	პირველი ვიცე-პრეზიდენტი	ონლაინ პროცესი;	
	ონლაინ ხარისხიანი სწავლების უზრუნველყოფისათვის უნივერსიტეტის მატერიალური რესურსების გაძლიერება;		✓						✓		უნივერსიტეტის ბიუჯეტი	პირველი ვიცე-პრეზიდენტი	ელექტრონული ბაზები; საინფორმაციო ტექნოლოგიური საშუალებები;	
	ონლაინ სხვადასხვა საინფორმაციო და საკონსულტაციო ხასიათის შეხვედრების ორგანიზება;		✓						✓		ხარჯის გარეშე	პირველი ვიცე-პრეზიდენტი/ვიცე-პრეზიდენტი	ონლაინ შეხვედრები;	